

Meervoudige Waardecreatie: een inleiding

20 year
anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

René Kemp

Presentatie voor
Sustainability
research exchange
UNU-MERIT, ICIS and GSBE
20 Maart, 2019





← OVERZICHT

Meervoudige waardecreatie is trending; maar hoe meet je het?

Blogposts | 14 Aug 2017



Auteur
Marguerithe de Man

Mail ons

Over waarden en de waarde van iets

20 year
anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

- **Waarden als morele of ethische principes** waardoor we ons laten leiden (richtsnoer): eerlijkheid, gelijkwaardigheid, oog voor de belangen van anderen, ...
- **De waarde van iets:** schonere lucht, dierenwelzijn, jobs voor werklozen, ...

Waardebepalingen

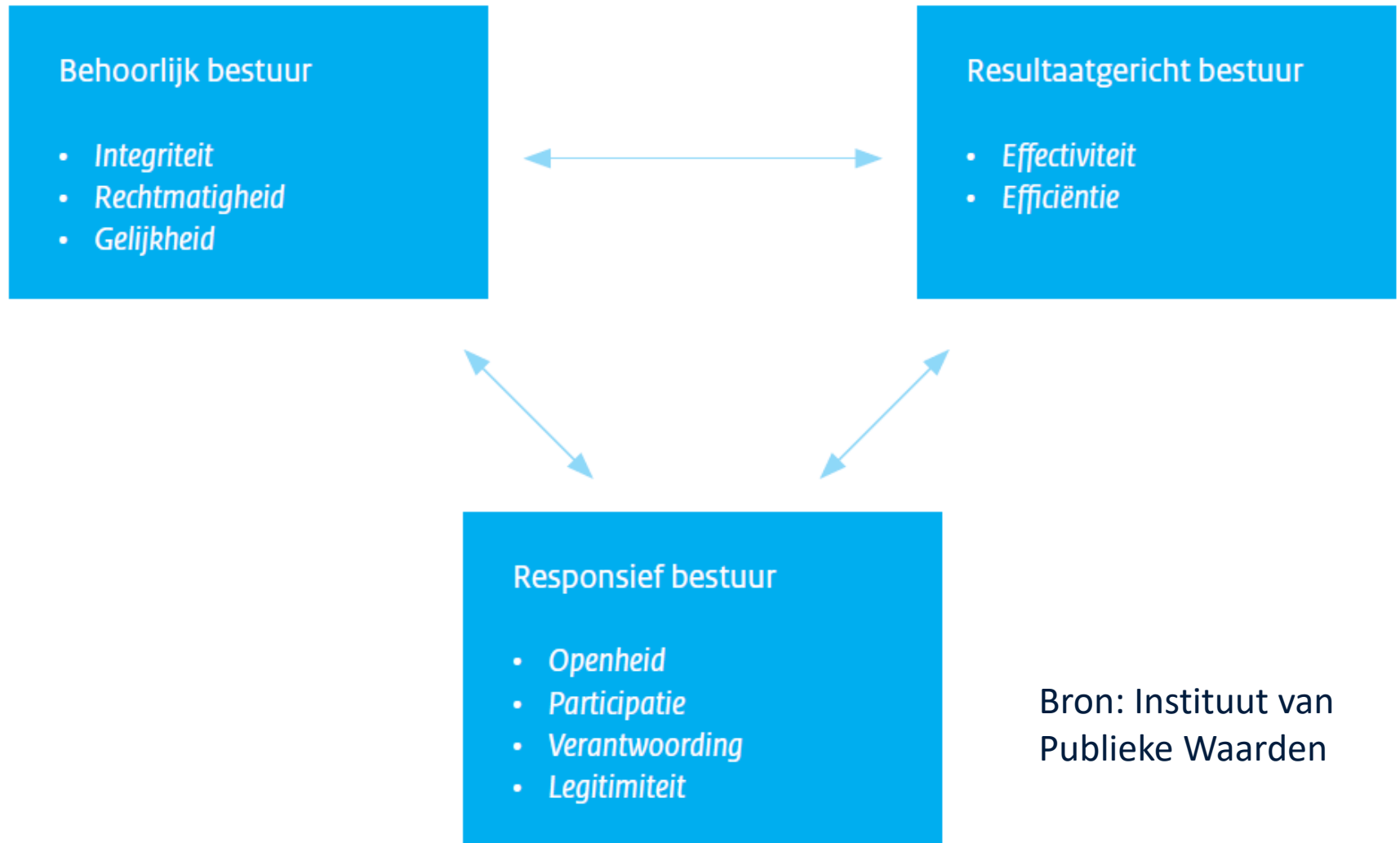
- Social return of investment
- Qaly: quality adjusted life year
- Costs and benefits (monetised)
- Multicriteria-analysis
- Waarde van grond met verlaagd overstromingsgevaar
- Schade bij overstromingen
- ...

20 year
anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

Figuur 1: botsingen tussen verschillende waardenclusters



Waardencusters in de watersector

- Effectief en efficiënt
 - Duurzaam
 - Participatief
-
- Is de **spanning** tussen “veilig, zeker en goedkoop” en “innovatief, duurzaam en participatief” **ophefbaar?**

20 year
anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

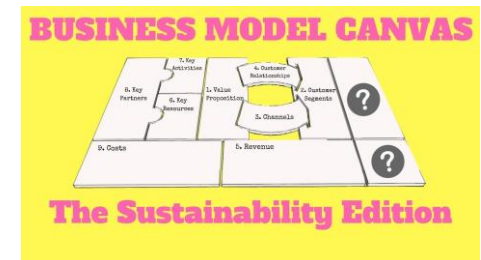
6 Benaderingen voor meervoudige waardecreatie

20 year anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

- CSR: mostly about protecting the reputation of the company without fundamental product change
- Triple bottom line
- Values-driven business cultures
- **Shared value creation:** more innovation oriented than CSR (het is beter om te spreken van *meervoudige waarde-creatie*)
- **Business model innovation for sustainability:** (*nieuw verdienenmodel*)



20 year
anniversary



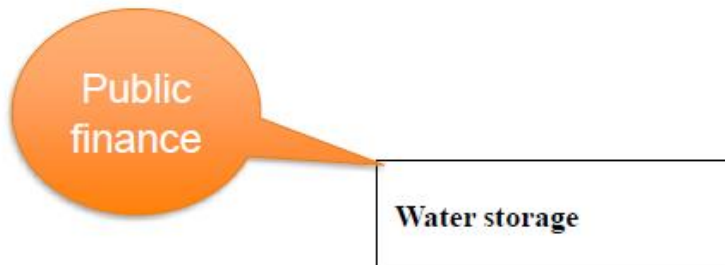
International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

Een voorbeeld van meervoudige waardecreatie: **Kristalbad in Twente**



KRISTALBAD, WATER STORAGE

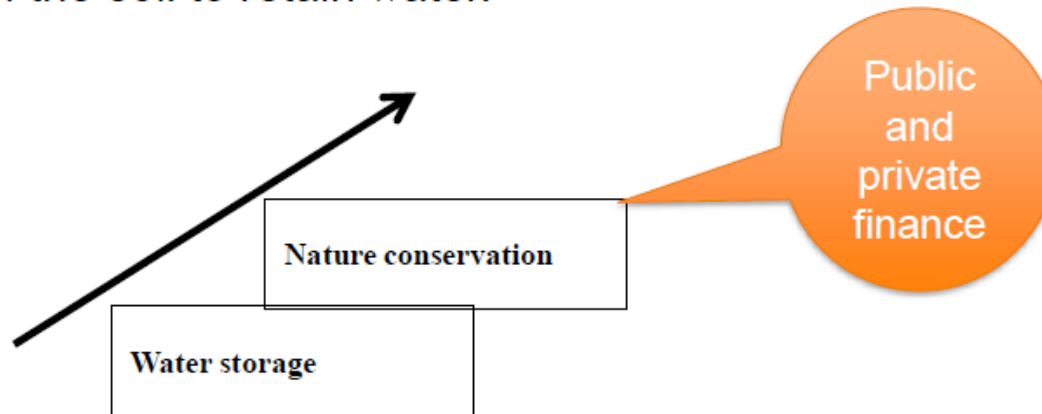
Kristalbad is situated between the two easternmost cities in the Netherlands, Enschede and Hengelo. In case of heavy rainfall, water runs from Enschede to Hengelo. Kristalbad is a water storage area to prevent flooding of Hengelo.





KRISTALBAD, NATURE CONSERVATION

Eco system service of nature is to enhance the capacity of the soil to retain water.

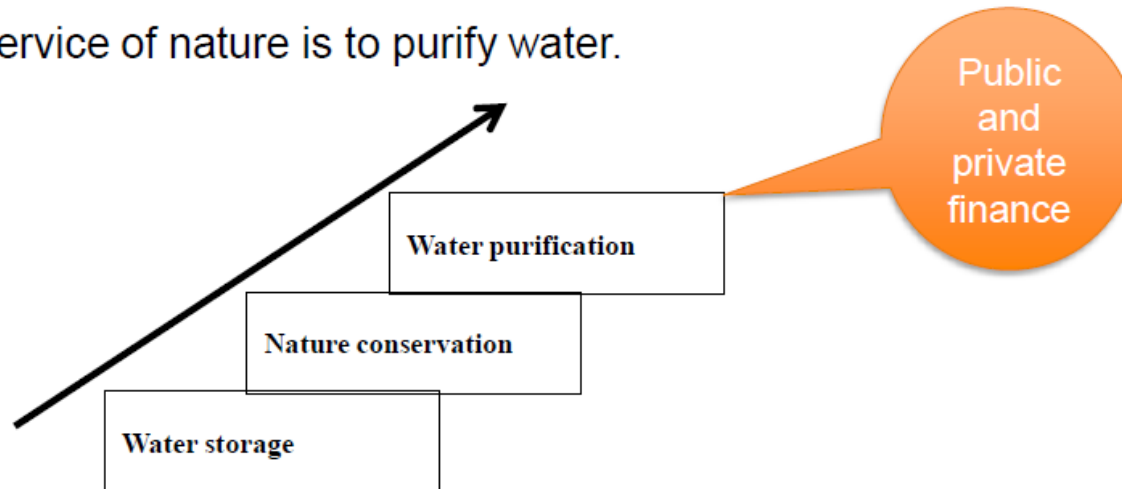


Source: Jurgen van den Heijden, AT Osborne



KRISTALBAD, WATER PURIFICATION

Eco system service of nature is to purify water.

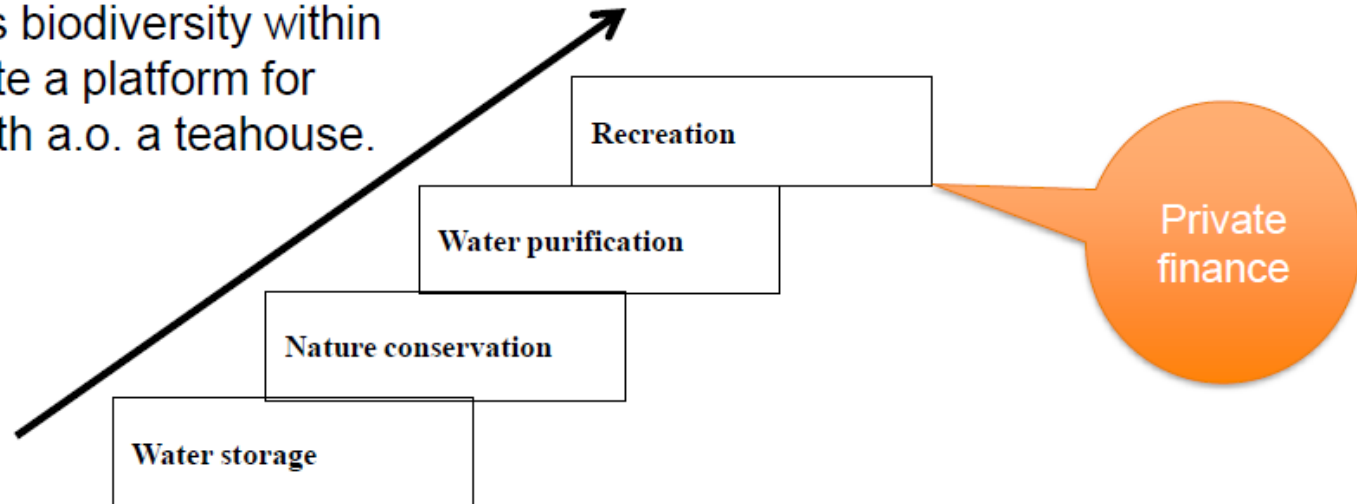


Source: Jurgen van den Heijden, AT Osborne



KRISTALBAD, RECREATION

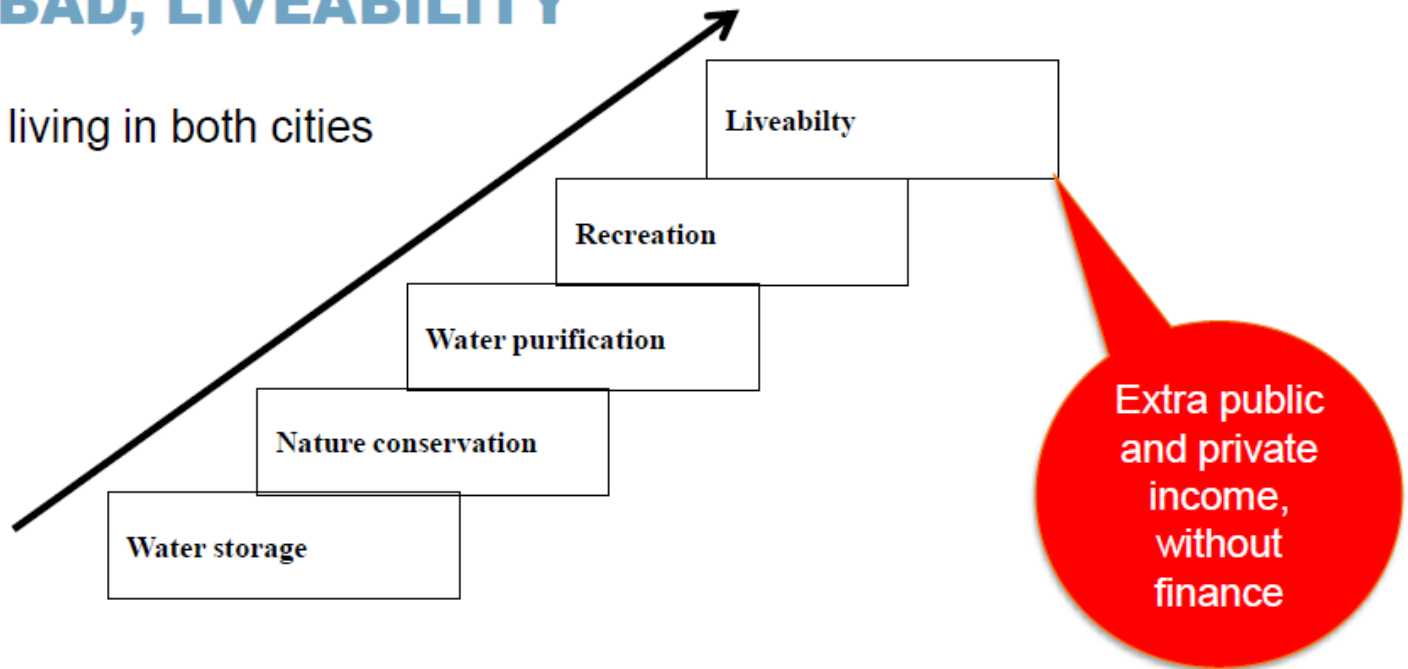
Nature and its biodiversity within the area create a platform for recreation, with a.o. a teahouse.



Source: Jurgen van den Heijden, AT Osborne

KRISTALBAD, LIVEABILITY

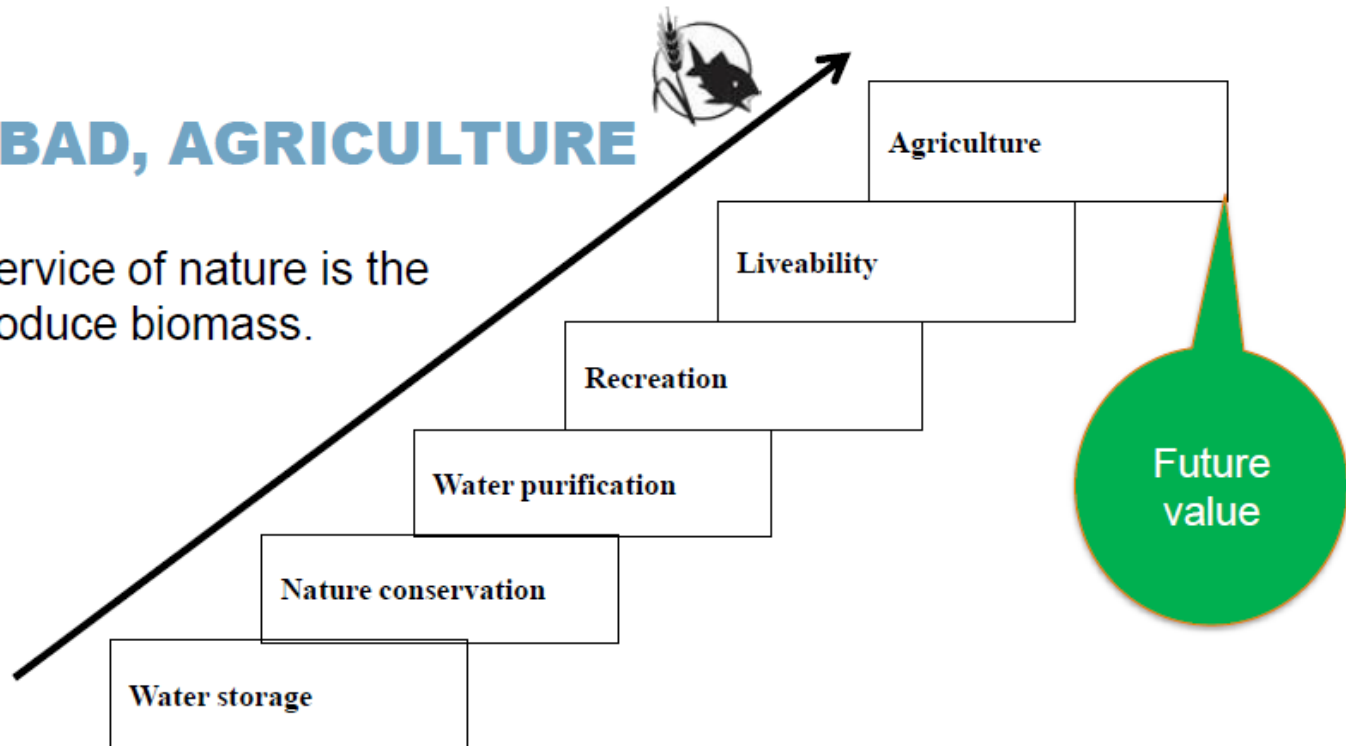
The quality of living in both cities increases.



Source: Jurgen van den Heijden, AT Osborne

KRISTALBAD, AGRICULTURE

Eco system service of nature is the capacity to produce biomass.



Source: Jurgen van den Heijden, AT Osborne

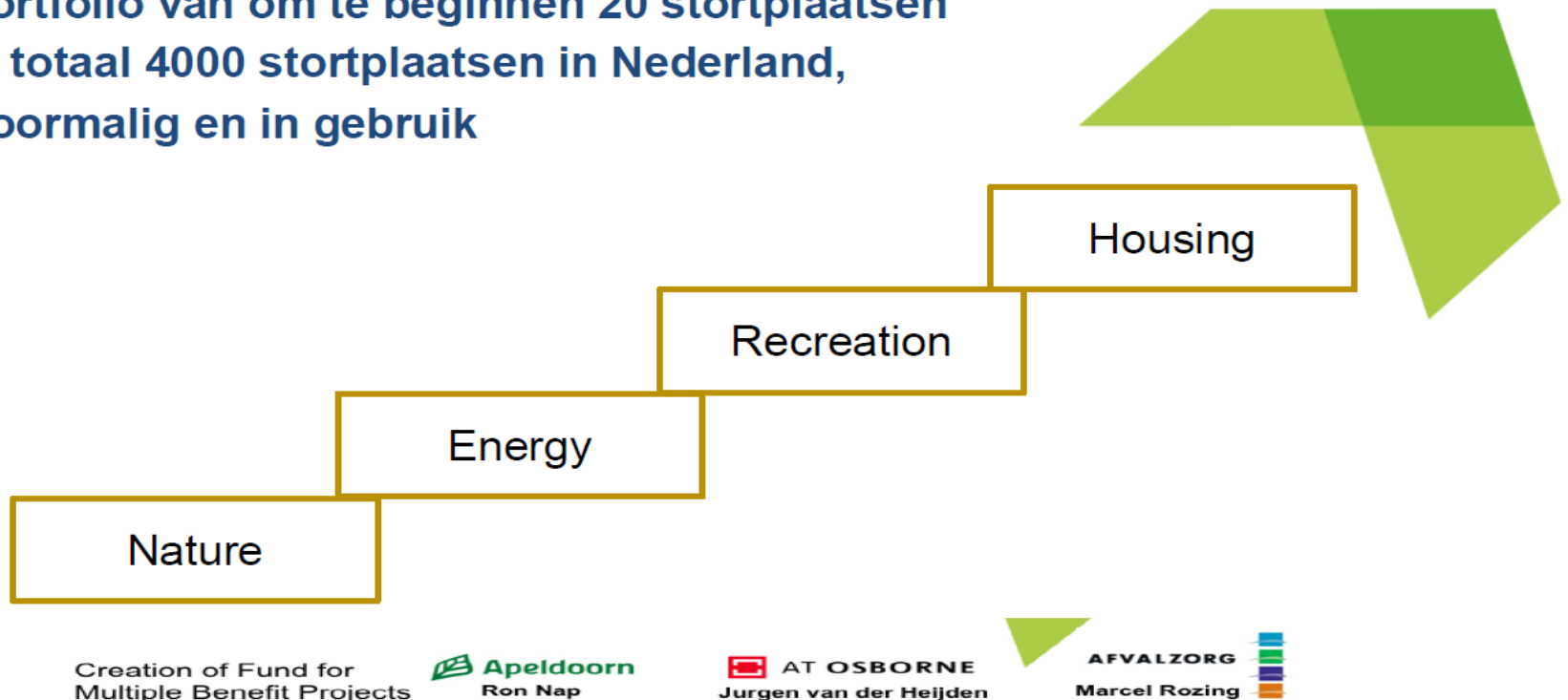
MULTIPLE BENEFIT BUSINESS CASE, LESS COSTS

- Kristalbad is a multiple benefit business case wherein:
 - › Each benefit shares building and maintenance costs with the other benefits.
 - › E.g. water storage, purification and recreation share assets / space.
- This makes a stronger business case for each single benefit than working on this benefit apart.

Source: Jurgen van den Heijden, AT Osborne

Casus voormalige stortplaatsen

- Portfolio van om te beginnen 20 stortplaatsen
- In totaal 4000 stortplaatsen in Nederland, voormalig en in gebruik



Source: Jurgen van den Heijden, AT Osborne

Fonds voor meervoudige investeringen

- Wij hebben financiers (o.a. Rabo, BNGBank, SVn) portfolio's van meervoudige projecten aangeboden ter financiering.
- Daarmee konden zij NIET uit de voeten, omdat zij enkel in staat zijn tot de financiering van enkelvoudige projecten, liefst zo groot mogelijk.
- Onze volgende stap is daarom nu het ontvlechten van geïntegreerde projecten in enkelvoudige investeringen, die in de realisatie en exploitatie weer geïntegreerd worden.

*20 year
anniversary*



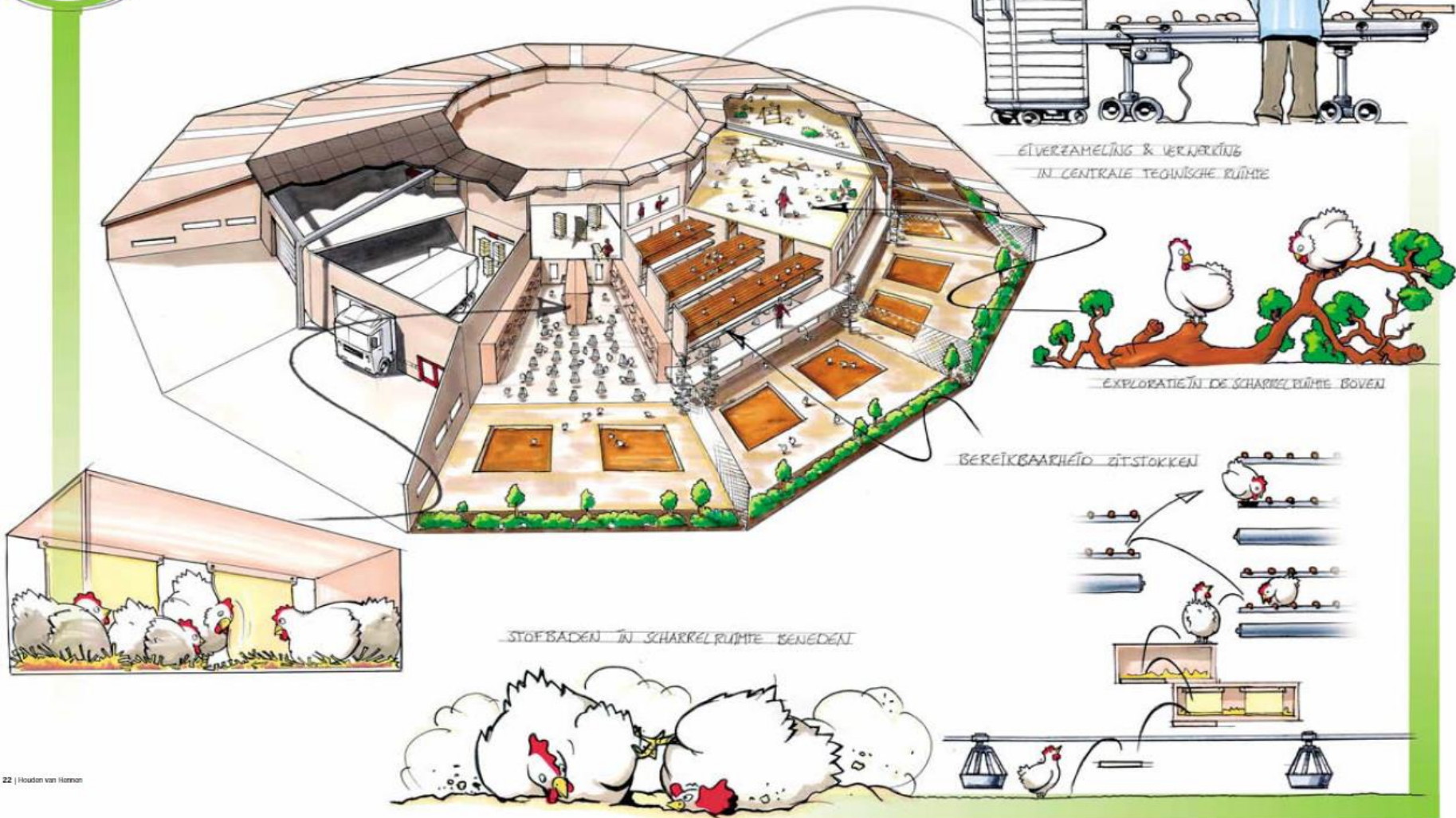
International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

Twee voorbeelden uit het bedrijfsleven

Rondeel-eieren als meervoudige waardecreatie: dierwelzijn, trotse boeren en tevreden burger-consumenten



HET RONDEEL



Naar een circulaire varkenssector

20 year
anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development



nijsen/granico



Ambitie: systeeminnovatie

	As-is	To-be
Proces	Sourcing vanuit voedselresten en primaire grondstoffen; competitie dier-mens voor land en voedsel	Sourcing enkel vanuit voedselresten onbruikbaar voor mens, geen competitie dier-mens
	Ketenoriëntatie, gefragmenteerde waardeketen	Netwerkoriëntatie, geïntegreerde waardeketen
	Prijsfocus	Focus op duurzaamheid en zekerheid
	Varkenshouders in zwakke en onzekere positie, op dood spoor	Sterkere positie voor selecte groep varkenshouders
Fysiek	Verspilling voedselresten, deel voedselresten wordt biomassa of wettelijk niet toegestaan voor diervoeding	Geen verspilling voedselresten en volledig gebruik voor diervoeding
	Hoge afwenteling milieu en omgeving (CO2 uitstoot, methaan-uitstoot, stank, fosfaatgebruik, dierenwelzijn)	Lage afwenteling milieu en omgeving
	Globale, milieubelastende sourcing	Regionale, duurzame sourcing

Innovatieproces

20 year
anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

2017: Exploratiefase Nijsen/Granico, voorbeeld Kipster

2018: Zoektocht naar gelijkgestemden, samenwerking met Kipster, Gemeente Peel & Maas, Stichting Natuur en Milieu in projectintentie. Ambitie benadering retailer

Discussies over:

- *Wat betekent een duurzame varkenssector?*
- *Welke duurzaamheidsproblemen willen we met dit model aanpakken?*
- *Wat betekent dit voor rollen en activiteiten in de sector?*

Waarom samenwerking met deze partners?
Missen we partners?

20 year
anniversary



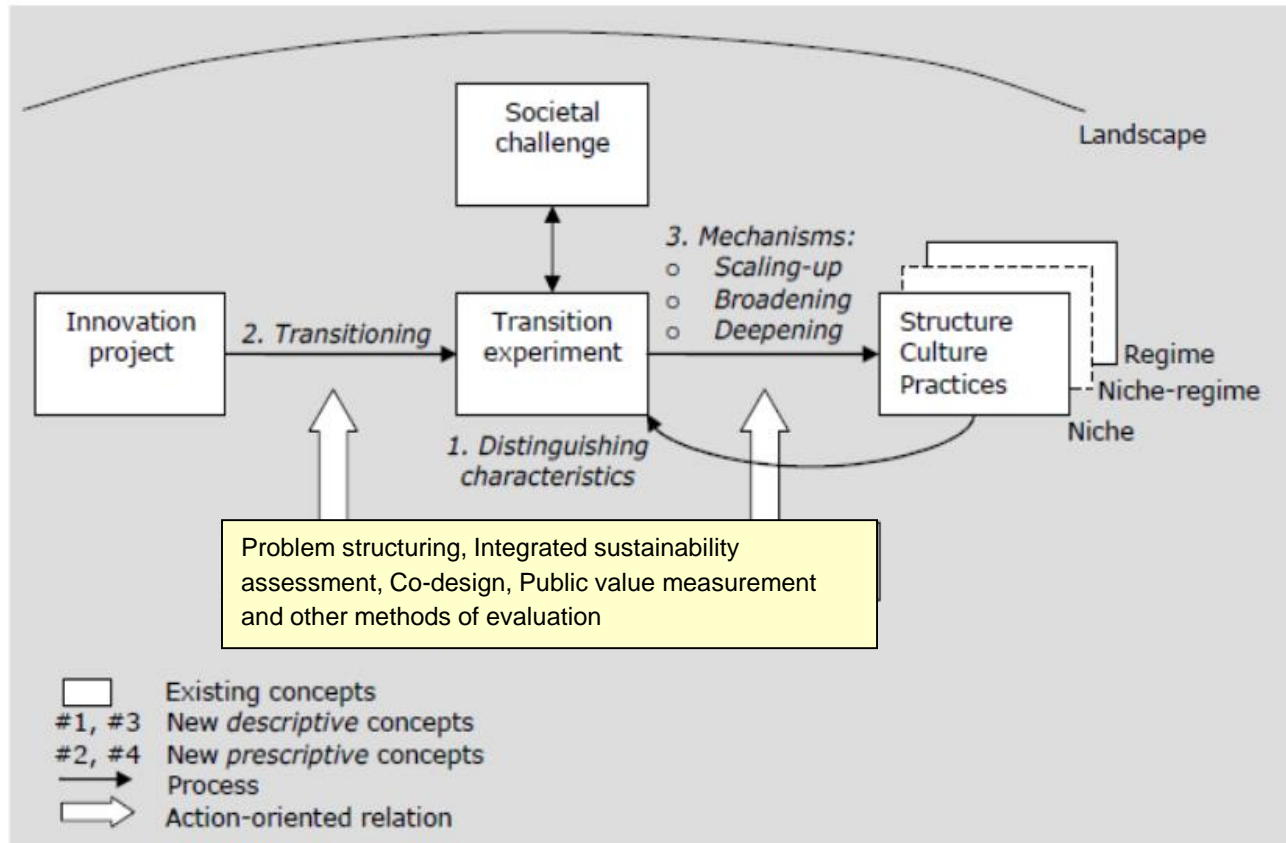
International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

Cijfers als middel en doel

- Cijfers als middel (voor BMIfS) en doel voor CSR
- Het begrijpen van waarde-perspectieven / behoeften, en hoe die *gecombineerd* kunnen worden **in samenwerkingsprojecten met nieuwe rollen & partners**
- Begrijpen van lastigheden, tools for monitoring and evaluation, MWC **hanteerbaar** maken met **verdieping** voor de Praktijk en wetenschap



Transitioning an experiment



Source: adaptation of Van den Bosch, 2010 (p. 57)

20 year
anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

Actie-onderzoek methoden

- Reflexief, Interactief Ontwerpen (RIO)
- Reflexive Monitoring in Action
- Transition Design
- Boundary Work Tool (Velter, Bitzer)



Reflexief Interactief Ontwerpen (RIO) ^{20 year anniversary}

ontwikkeld door Bram Bos (WUR)



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

- **Denken**

- Reflectie op behoeften en vooronderstellingen
- Analyse van (belemmerende) dominante structuren

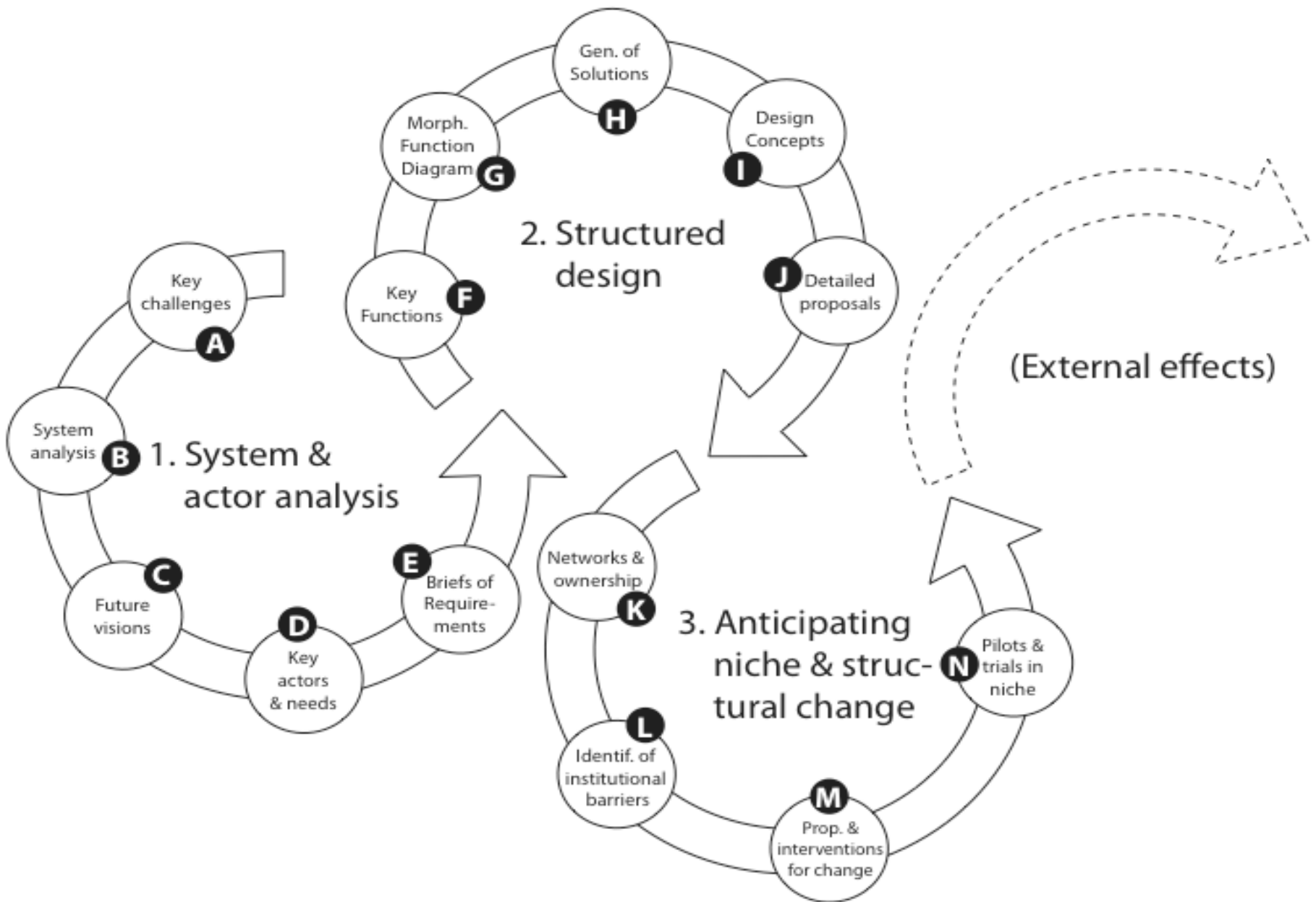
- **Ontwerpen**

- Technische, emotionele en ethische wensen op gelijk niveau behandeld

- **Doen**

- Een gerichte strategie van implementatie, die is gebaseerd op het **verbinden van actoren op individuele of institutionele motivatie**, en die waar nodig belemmeringen in de omgevende structuur wegneemt





Bron: Bos, B. (2010) Reflexief Interactief Ontwerpen (RIO)

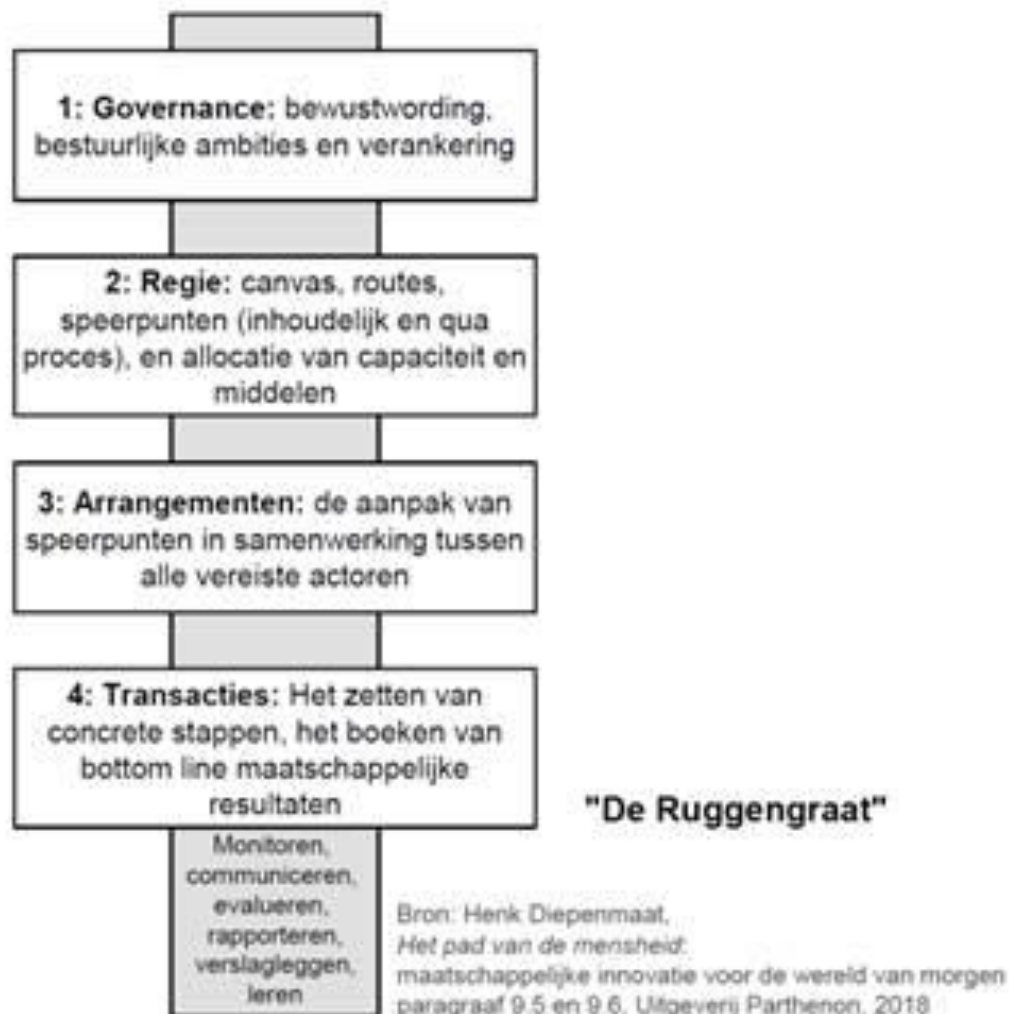
Belangrijke overwegingen bij MWC

20 year
anniversary

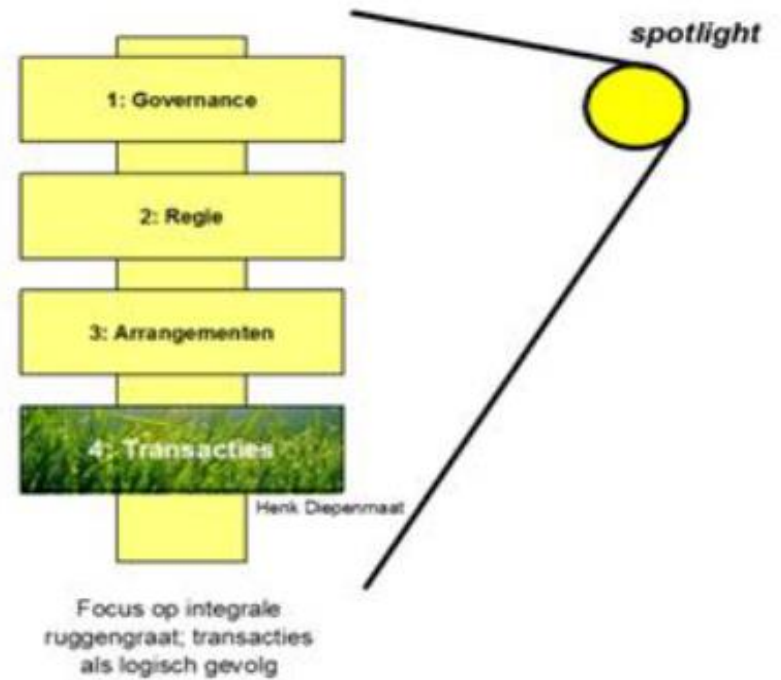
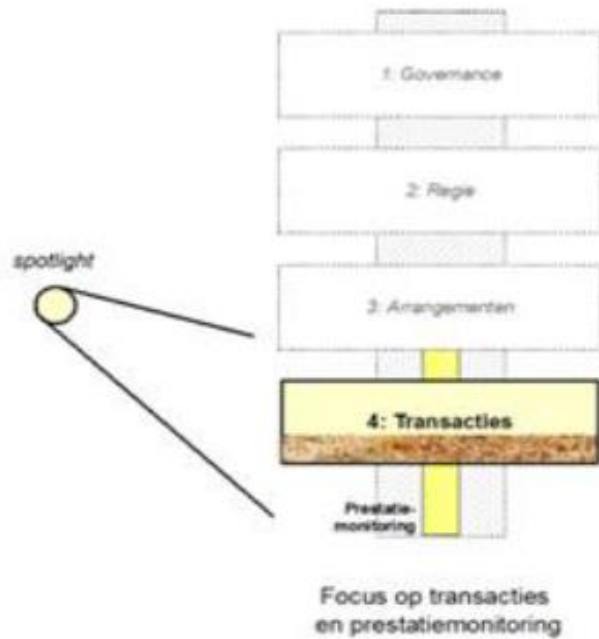


International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

- **Het begrijpen van behoeften/belangen** is crucial voor samenwerking
- Commitment kan afbrokkelen maar kan ook groeien (agv andere omstandigheden en uitkomsten)
- **Aantrekkelijke transacties vergen geschikte arrangementen** (Voorbeeld: energiebesparingsmaatregelen in sociale woningbouwwoningen waarvan de kosten verrekend worden via de huur; warmtefonds)
- Van duurzaamheidsambities → ontwerpeisen → aantrekkelijke transacties (mede dankzij nieuwe rollen)



"De Ruggengraat" voor maatschappelijke innovaties



Van "Transacties als focus" naar "Transacties als logisch gevolg"

Henk Diepenmaat, Actor process management

ICIS Projects about MVC

20 year
anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development

- **Collaborative Business Models in the Circular Economy: Managing Organizational Boundaries** (*Myrthe Velter*)
- An evaluation tool for network leaders to strengthen transformative capacity of social innovation (*Tim Strasser*)
- **Social and economic effects of global certifying sustainability partnerships** in the global coffee – and palm oil chains (*3PhDs from Indonesia & Astrid Offermans*)
- Towards New Forms of Urban Governance and City Development: Learning from Urban Experiments with Living Labs & City Labs (*Christian Scholl, Rene Kemp, ...*)
- Urban Living Lab approach for innovations in the FWE nexus that are locally and globally sustainable (*Joop de Kraker, Bram Oosterbroek, Astrid Offermans, ...*).
- Maximizing learning from sustainability-oriented innovations to transition the water sector (*Diederik van Duuren*)

Ideas for new projects

- Action research for Waterschap Limburg
- Boundary work for the **Energy Transition** in Limburg
- **Nudging** households to energy renovation
- Social innovation for an alternative economy (more local, purposeful and sustainable)
- Solution design for WASH transitions
- Site4Society summit
- PhD project on MVC (or chair)
- Curriculum about MVC
- ...

20 year
anniversary



International Centre for
Integrated Assessment
and Sustainable
Development