

# Jaarplan 2024 samenwerking Radboud Universiteit – UM

## Aanleiding

Eind 2022 werd het Ambitiedocument 2023-2027 ‘*Samenwerking Radboud Universiteit & Universiteit Maastricht Academische en maatschappelijke impact in de Regio Zuid Oost - een krachtenbundeling*’ door de CvB’s van Radboud Universiteit Nijmegen en Universiteit Maastricht vastgesteld. Dit document gaf het startsein aan de verdere intensivering van de reeds opgebouwde samenwerking tussen beide instellingen.

In het ambitiedocument is de algemene ambitie uitgesproken dat de samenwerking een bijdrage levert aan de versterking van de regio Zuidoost Nederland. Op de vier domeinen Onderwijs en Studenten, Onderzoek, Samenleving en Ondersteunende diensten zijn korte en lange termijn doelen gesteld in lijn met deze ambitie. Het jaar 2023 kan daarbij worden gezien als een opstartjaar, waarin vanuit de globale ambities gewerkt is aan de opzet van een governance structuur en vooral gefocust is op nadere kennismaking tussen de besturen, decanen, directeuren en collega’s van ondersteunende diensten en faculteiten. Langzaamaan wordt die eerst opstartfase afgerond en is het tijd voor een volgende stappen.

Vanuit de stuurgroep voor de samenwerking Radboud Universiteit-UM, die voor de zomer van start is gegaan, is de behoefte uitgesproken om een meer duidelijke strategie te bepalen in het verder brengen van de samenwerking: waar werken we naartoe en wanneer is het een succes?

Om hier meer handen en voeten aan te geven hebben we voor het kalenderjaar 2024 voorliggend compact jaarplan gemaakt waarin we scherpere keuzes maken waar we het komende jaar op gaan inzetten. We kiezen per domein een aantal doelen uit het ambitiedocument die we met prioriteit oppakken en vertalen naar concrete acties. Deze doelstellingen zijn niet exclusief: voor andere potentieel succesvolle projectideeën blijft ruimte om aanvragen bij de stuurgroep in te dienen.

Op basis van de doelen die benoemd zijn in het ambitiedocument of voor projecten waar al een duidelijk fundament voor is gelegd, zijn acties voor het komende jaar bepaald. In onderstaande begroting wordt aangegeven welke middelen hiervoor gereserveerd dienen te worden.

## Voorstel

### ***Binnen het domein Onderwijs en Studenten zetten we in op:***

- de verdere ontwikkeling en ondersteuning van de technische opleidingen (Crop Biotechnology en Instrumentation for Big Science);
- de ontwikkeling van minoren, in eerste instantie op het gebied van Neuroscience en Erfgoed. Een eerste stap voor de koppeling op het gebied van onderwijs binnen Neuroscience kan het koppelen van de UM bachelor Brain Science en de Radboud master Cognitive Neuroscience zijn.
- het in kaart brengen wat de -mogelijkheden en onmogelijkheden zijn voor het openstellen van elkaars curriculum voor de studenten. Op basis van deze inventarisatie kunnen nadere keuzes gemaakt worden t.a.v. samenwerking.

### ***Binnen het domein Onderzoek zetten we in op:***

- het nader onderzoeken van de kansen die we zien voor de samenwerking op het gebied van Neuroscience en Erfgoed, en het opbouwen van gezamenlijke onderzoekslijnen die aansluiten bij de thematiek van de technische opleidingen, door middel van het starten van een aantal seed-money projecten binnen dit thema.
- het onderzoeken van de mogelijkheden voor samenwerking binnen grootschalige onderzoeksfaciliteit HFML-Felix.

***Binnen het domein Samenleving zetten we in op:***

- de verdere ontwikkeling (verbreding en verduurzaming) van het reeds gestarte traject binnen de samenwerking van de academische lerarenopleidingen
- de verdere intensivering van samenwerking op het terrein van LLO

***Binnen het domein Ondersteuning zetten we in op:***

- nadere kennismaking en uitwisseling van kennis, onder andere door middel van het faciliteren van een fysieke samenwerkingsplek op de campus in Venlo.
- gezamenlijk met de directeuren strategie en directeuren van de ondersteunende diensten kiezen we beleidsterreinen waarin we om en om het voortouw nemen. Denk hierbij bijvoorbeeld aan kennisveiligheid, sociale veiligheid en cyber security.
- daarnaast zien we een aantal thema's die heel duidelijk gebaat zijn bij samenwerking, waarin we nadrukkelijk van elkaar leren, gezamenlijk meer slagkracht organiseren en gezamenlijk nieuwe projecten starten. Denk hierbij aan samenwerking binnen de thema's onderwijsinnovatie, internationalisering, LLO, Europese universiteiten en ontwikkeling nieuwe opleidingen.

**Begroting**

In totaal is er voor de periode tot 2027 in totaal €5M beschikbaar. We gaan uit van een gemiddelde besteding van €1M per jaar. Hierbij kiezen we er bewust voor geen verdeling te maken over de domeinen, zodat er voldoende vrijheid is wanneer bepaalde projecten zich aandienen.

De middelen kunnen worden ingezet voor het aanjagen en tijdelijk financieren van projecten voor de samenwerking, bijvoorbeeld middels het verstrekken van incentives bij het starten van een nieuwe opleiding, of seed-money voor onderzoeksprojecten. Voor het aanjagen van de samenwerking op het gebied van de ondersteunende diensten is er alleen financiering beschikbaar voor materiële kosten (zoals reiskosten en zaalhuur).

Uitgangspunt is op totaalniveau, over de gehele periode bezien, een 50/50 verdeling tussen Radboud Universiteit en UM. Het projectbureau zal hierover rapporteren, zodat kan worden bijgestuurd waar nodig. Bij structurele inbedding van bepaalde projecten/aanvragen worden waar nodig nadere afspraken gemaakt over de verdeling van baten en lasten tussen beide instellingen.

Met hulp van de collega's van Finance van beide organisaties zorgen we voor een jaarlijks overzicht met daarin de realisatie tot zover en, waar mogelijk, de besteding per domein.

**Bestuurlijk trekkers**

Om een bredere betrokkenheid vanuit beide instellingen te bewerkstelligen, benoemen we leden van de stuurgroep tot bestuurlijk trekkers van de diverse doelen. De bestuurlijk trekkers hebben een aanjaagfunctie en kunnen vanuit hun netwerk de samenwerking verder opbouwen. We zorgen ervoor dat iedere bestuurlijk trekker gekoppeld wordt aan een counterpart van de andere universiteit. De bestuurlijk trekkers en hun couterparts worden ondersteund door het projectbureau.

**Formats**

Ter ondersteuning van initiatieven die financiering willen aanvragen uit het investeringsbudget, is een concept aanvraagformulier opgesteld. Dit aanvraagformulier geeft stapsgewijs aan welke elementen onderdeel moeten uitmaken van een projectaanvraag. Het aanvraagformulier is als bijlage toegevoegd. Daarnaast is er ook gewerkt aan een concept toekenningsbrief die gehonoreerde projecten zullen ontvangen (ook in de bijlage).

### **Groei van onderop**

Naast het meer aanbrengen van focus worden diverse vormen van samenwerking tussen de instellingen nog steeds gestimuleerd. Dit doen we aan de hand van stimuleren van bredere kennismaking en communicatie. Daarnaast blijven we decanen en directeuren actief betrekken bij de plannen. Middels een maandelijkse Venlo-dag faciliteren we ontmoeting tussen collega's van beide universiteiten.

### **Communicatie**

Wat betreft communicatie zetten we in op een nieuwsbrief en informatie via de website. Ook de fysieke ontmoetingsplek in Venlo zal, naast mogelijkheden om elkaar laagdrempelig te ontmoeten, gaan bijdragen aan de zichtbaarheid van de samenwerking.

### **Evaluatie**

Na afloop van het kalenderjaar 2024 zal binnen 3 maanden een korte evaluatie volgen over de behaalde resultaten. Deze evaluatie wordt besproken in de stuurgroep.

## Bijlage 1: Aanvraag formulier

### **Procedure:**

De Radboud Universiteit en Universiteit Maastricht hebben de handen ineen geslagen, door krachten op het gebied van onderwijs, onderzoek, impact en ondersteuning te bundelen willen zij een bijdrage leveren aan de versterking van de regio Zuidoost Nederland.

Er kunnen voorstellen worden gedaan voor projecten die samenwerking tussen de beide universiteiten verkent, versterkt of bevordert. Het kan gaan om een samenwerking op het gebied van zowel onderwijs, onderzoek, impact of ondersteuning.

Criteria waar de projecten aan moeten voldoen zijn:

- Bijdragen aan de ambities zoals gesteld in het ambitiedocument.
- Bijdragen aan de versterking van de regio Zuidoost Nederland.
- Bijdragen aan een duurzame samenwerking.

Aanvragen kunnen worden ingediend bij de Stuurgroep Samenwerking Radboud Universiteit – Universiteit Maastricht via <EMAIL>.

## 1. Type project

- Onderwijs
- Onderzoek
- Impact
- Ondersteuning

## 2. Betrokken medewerkers

	Universiteit Maastricht	Radboud Universiteit
Naam		
Functie		
Faculteit		
E-mailadres		
Telefoonnummer		

## 3. Samenvatting

3.1 Titel

3.2 Samenvatting (max. 300 woorden)

## 4. Projectomschrijving

4.1 Doelen van het project

4.2 Beoogde resultaten van het project

4.3 Omschrijf de potentiële impact van het project, zowel academisch als maatschappelijk. Besteed hierbij in ieder geval aandacht aan de potentiële impact op de regio Zuidoost Nederland.

## 5. Werkplan

Wat zijn de geplande activiteiten, wanneer zijn deze gepland en wat is de uitkomst van de activiteiten?

## 6. Criteria

- Omschrijf hoe het project gaat bijdragen aan een duurzame samenwerking tussen de beide universiteiten.
- Omschrijf hoe het project bijdraagt aan de gestelde ambities in het ambitiedocument.
- Omschrijf hoe het project bijdraagt aan de versterking van de regio Zuidoost Nederland

## 7. Begroting

	Kosten voor Radboud Universiteit		Kosten voor UM		Kosten totaal
Kalenderjaar	2023	2024	2023	2024	
Personele kosten					
Materiële kosten					
	Totaal Radboud		Totaal UM		

Toelichting begroting:

## 8. Ondertekening

	Radboud Universiteit	Universiteit Maastricht
Naam aanvrager	Handtekening  Datum:	Handtekening  Datum:
Naam decaan	Handtekening  Datum:	Handtekening  Datum:

## Bijlage 2: Bevestigingsbrief toekenning financiering uit samenwerkingsbudget

*Betreft:*

Toekenning bijdrage investeringsbudget Radboud Universiteit – UM t.b.v. project <TITEL>

Geachte <NAAM>,

Het doet ons genoegen u te kunnen mededelen dat de Stuurgroep Strategische Samenwerking Radboud Universiteit (Radboud) – Universiteit Maastricht (UM) heeft besloten uw projectaanvraag *titel* te honoreren. De Stuurgroep heeft besloten om een bedrag van <BEDRAG> voor de periode <DATUM-DATUM> te verstrekken voor de verdere implementatie van dit project.

De aanvraag is getoetst aan de criteria zoals geformuleerd in het aanvraagformulier investeringsbudget samenwerking Radboud – UM:

- De doelstellingen van het projectplan passen binnen de gestelde ambities van de samenwerking zoals geformuleerd in het Ambitiedocument 2023-2027.
- Het betreft een duurzaam initiatief – het projectplan voorziet in het opzetten van een structurele en duurzame samenwerking tussen beide organisaties.
- Het project draagt bij aan de ontwikkeling of versterking van de Regio Zuidoost Nederland.

Om het verloop van het project te monitoren, willen wij u vragen om vóór ... een korte schriftelijke update (inhoudelijk en financieel) te geven over de voortgang van het initiatief. Deze update zal in de Stuurgroep besproken worden.

In uw begroting is een opsplitsing gemaakt tussen de kosten die voor rekening komen van Radboud, en de kosten die gedeclareerd worden bij UM.

Het toegekende bedrag zijnde <BEDRAG> kan als volgt gedeclareerd worden:

€ <BEDRAG> bij Radboud. Dit bedrag kan gedeclareerd worden bij <NUMMER/AFDELING>

€ <BEDRAG> bij UM. Dit bedrag kan gedeclareerd worden bij <NUMMER/AFDELING>

De einddatum van de financiering ligt op <DATUM>

Wij wensen u veel succes en hopen dat dit project mooie resultaten kan opleveren ten behoeve van de strategische samenwerking tussen Radboud en UM, en de regio Zuidoost Nederland.

Hoogachtend,

namens het College van Bestuur  
van de Radboud Universiteit

namens het College van Bestuur  
van de Universiteit Maastricht,

prof. dr. D.H.J. Wigboldus  
*voorzitter*

prof. dr. R. Letschert  
*voorzitter*