

# MJA3-Bedrijfsrapport 2020

## Wetenschappelijk onderwijs

Opgesteld door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) - MJA-facilitering, Toetsing & Monitoring

### Universiteit Maastricht

T.a.v. Gerrit Hennen

Universiteitssingel 50

6229ER Maastricht

gerrit.hennen@maastrichtuniversity.nl

Bedrijfsnummer (NIC): 202864

EEP-nummer: 1332

Status monitoringmodule: Definitief ingevoerd

Aantal definitieve deelnemers in de sector: 14

Aantal geaccept. monitoringmodules in de sector: 0

### Samenvatting: waar staat uw organisatie?

In deze samenvatting vindt u de belangrijkste MJA-prestaties van uw organisatie terug, namelijk de voortgang in de uitvoering van uw energie-efficiencyplan (EEP), het geboekte resultaat in de lopende planperiode en het resultaat over de looptijd van het MJA3 convenant.

#### De voortgang

De voortgang van uw organisatie wordt getoetst op de uitvoering van zekere maatregelen, de motivatie bij afwijking en de gerealiseerde besparing in deze EEP-periode. In de onderstaande tabel vindt u een overzicht van de voortgang van uw organisatie.

Uw energie-efficiencyverbetering ligt op koers maar u heeft niet alle zekere maatregelen van 2020 uitgevoerd.		
Aantal geplande zekere maatregelen in 2020		2
Aantal daarvan uitgevoerd in of vóór 2020		0

#### Resultaat EEP-periode 2017-2020

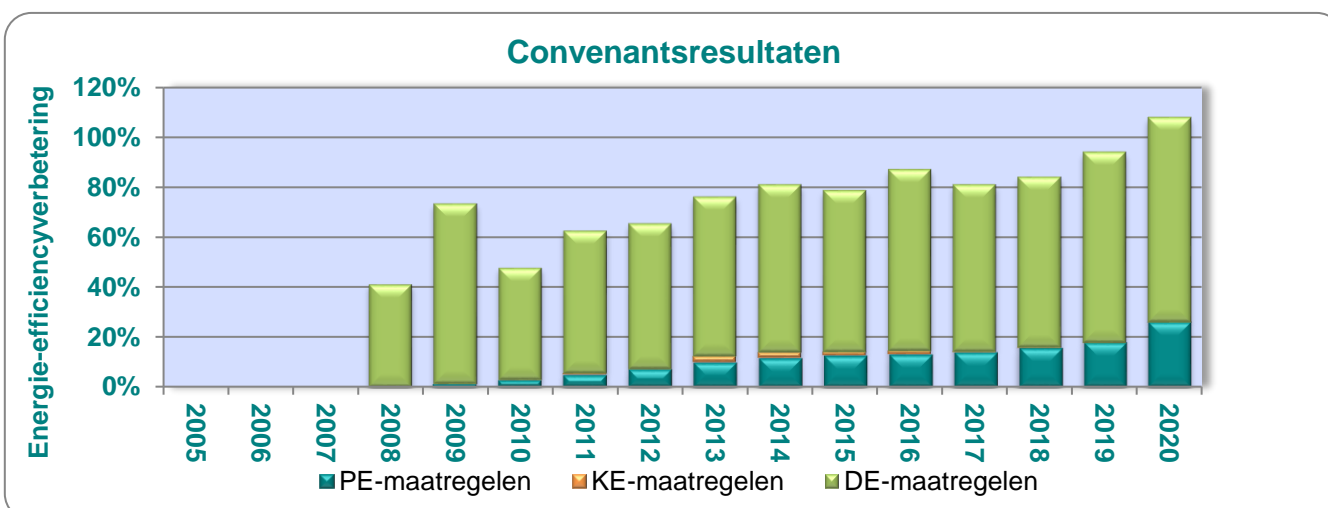
Het totale resultaat van de gerealiseerde besparing in deze EEP-periode wordt berekend ten opzichte van 2016 en is de optelsom van de deelresultaten op procesefficiency (PE), ketenefficiency (KE) en duurzame energie (DE). De jaarlijkse ontwikkeling van het effect van uitgevoerde maatregelen vindt u in hoofdstuk 5. De percentages in onderstaand overzicht geven aan of uw organisatie op schema ligt met uw eigen doelstelling, zoals deze in het EEP is aangegeven.

Geplande energie-efficiencyverbetering door zekere en voorwaardelijke maatregelen tot en met 2020		10,6%
Gerealiseerde energie-efficiencyverbetering door alle maatregelen tot en met 2020		22,7%
Doelstelling op basis van zekere en voorwaardelijke maatregelen in EEP-periode 2017-2020		10,6%

#### Convenantsresultaten

Het MJA3-convenant loopt van 2005-2020. Het convenant streeft naar een gemiddelde energie-efficiencyverbetering van 2% per jaar (som van PE-, KE- en DE-maatregelen). Hierop wordt uw voortgang niet getoetst, dit is al gedaan bij het vaststellen van uw EEP. Ter indicatie vindt u hieronder waar uw organisatie staat door de realisatie van maatregelen ten opzichte van de convenantdoelstelling, oftewel uw resultaten in 2020 ten opzichte van 2005.

Gerealiseerde energie-efficiencyverbetering door alle PE-maatregelen tot en met 2020		25,8%
Gerealiseerde energie-efficiencyverbetering door alle KE-maatregelen tot en met 2020		0,0%
Gerealiseerde energie-efficiencyverbetering door alle DE-maatregelen tot en met 2020		82,2%
Gerealiseerde energie-efficiencyverbetering door alle maatregelen tot en met 2020		108,0%



# 1. Inleiding

Dit rapport bevat de resultaten van uw bedrijf in het kader van het MJA3-convenant. Hoofdstuk 2 geeft de status van uw energiezorgsysteem aan. De grafieken in hoofdstuk 3 tot en met 6 geven u overzichten van:

- het jaarlijkse energieverbruik van uw bedrijf vanaf 2005 tot en met het huidige verslagjaar;
- de verklaring van de verandering in energieverbruik ten opzichte van vorig jaar;
- de uitvoering van uw EEP 2017-2020;
- Het effect van PE-, KE- en DE-maatregelen vanaf 2005 tot en met het huidige verslagjaar.

Hoofdstuk 7 bevat drie benchmarkoverzichten van: procesmaatregelen, effecten in de keten en invoering van duurzame energie. Met deze grafieken kunt u de positie van uw bedrijf bepalen ten opzichte van andere MJA3-deelnemers in uw sector. Hoofdstuk 8 geeft de informatie weer in tabellen.

Dit bedrijfsrapport is opgesteld op basis van de door u aangeleverde gegevens in het kader van de jaarlijkse MJA-monitoring. De berekeningen in dit rapport zijn gebaseerd op de methodiek energie-efficiency zoals die is afgesproken in het MJA3-convenant.

Details over de methodiek kunt u vinden in de Handreiking Monitoring op de website van RVO.nl.

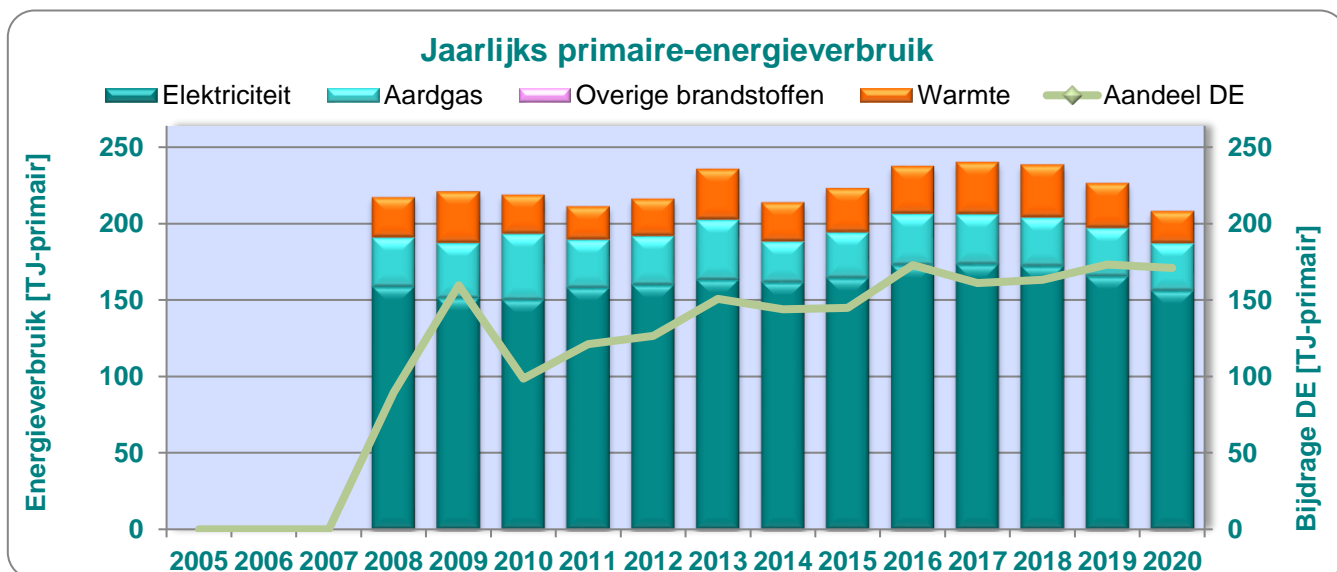
Een bedrijfsrapport is beschikbaar voor alle bedrijven die de drie e-MJV-modules "Algemene gegevens", "Energie algemeen" en "MJA- en MEE-monitoring" definitief hebben ingediend. Het totaal van deze bedrijven binnen de sector is het aantal definitieve deelnemers. In de benchmarkgrafieken worden de resultaten getoond van de bedrijven waarvan de module "MJA- en MEE-monitoring" door RVO.nl is geaccepteerd.

# 2. Energiezorg

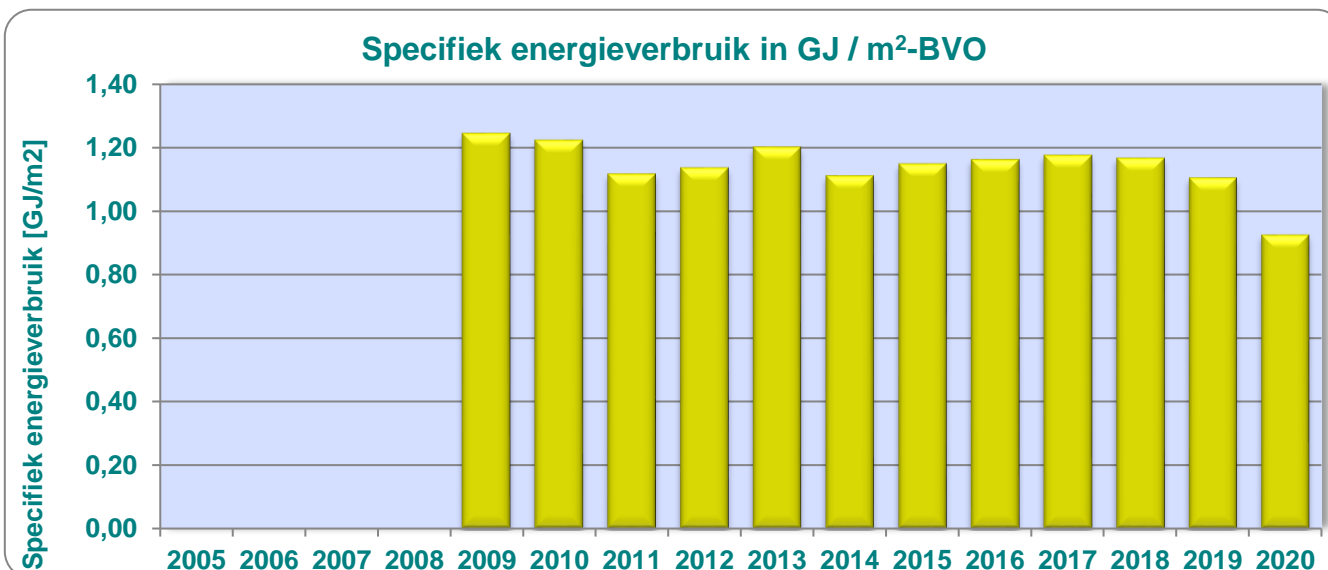
Een deelnemer aan het MJA-convenant dient binnen drie jaar na deelname een volwaardig energiezorgsysteem te hebben conform de referentie energiezorg van RVO.nl. Volgens de door uw bedrijf ingevulde gegevens heeft uw bedrijf een volwaardig energiezorgsysteem.

# 3. Overzicht ontwikkeling energieverbruik

Onderstaande grafiek laat het jaarlijkse energieverbruik van uw organisatie vanaf 2005 zien, alsook het aandeel duurzame energie ten opzichte van uw totale energieverbruik.

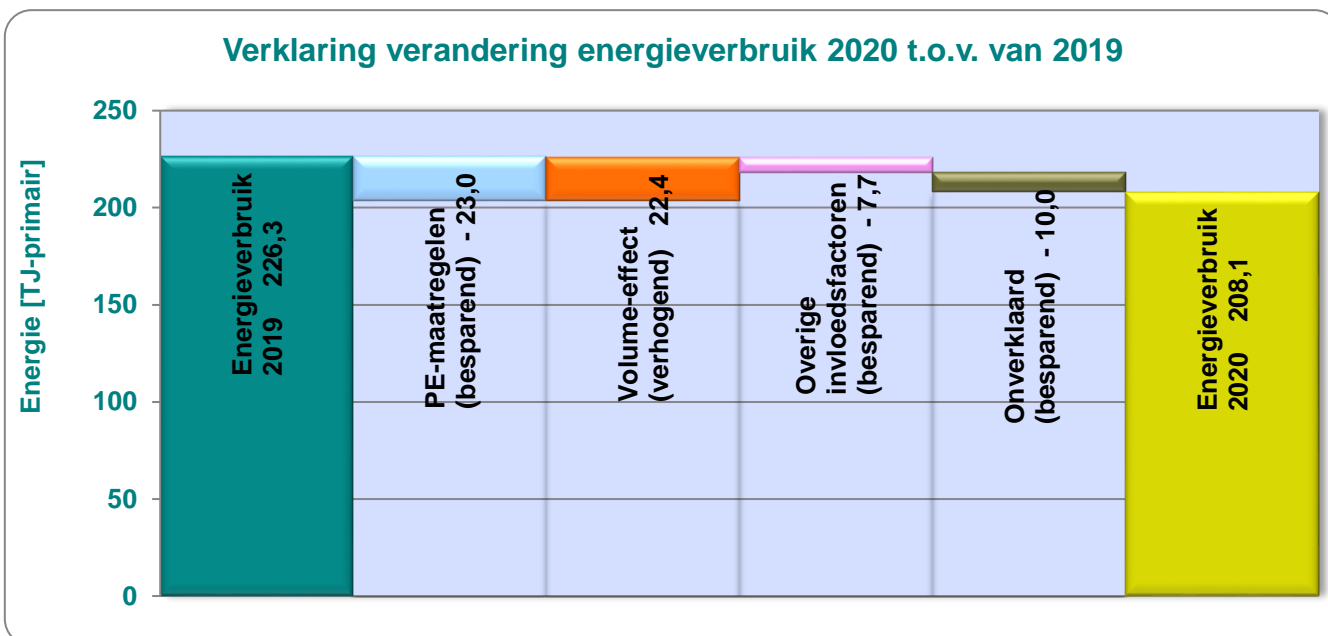


Een veelgebruikte indicator van de energie-efficiency van een gebouw is het energieverbruik per vierkante meter bruto vloeroppervlak (BVO). In onderstaande grafiek presenteren we de ontwikkeling van dit specifieke energieverbruik vanaf 2005 in GJ / m<sup>2</sup>-BVO.



#### 4. Verklaring verandering energieverbruik

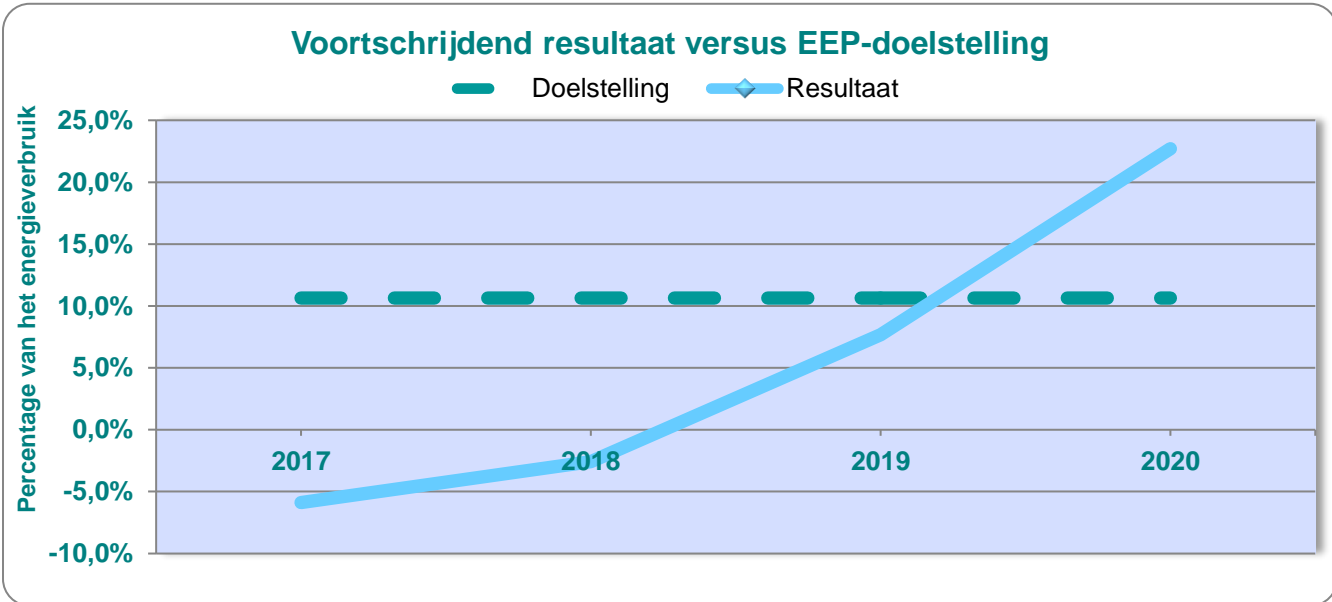
De volgende grafiek geeft aan in welke mate verschillende factoren de verandering in het energieverbruik tussen het verslagjaar en het jaar daarvóór verklaren.



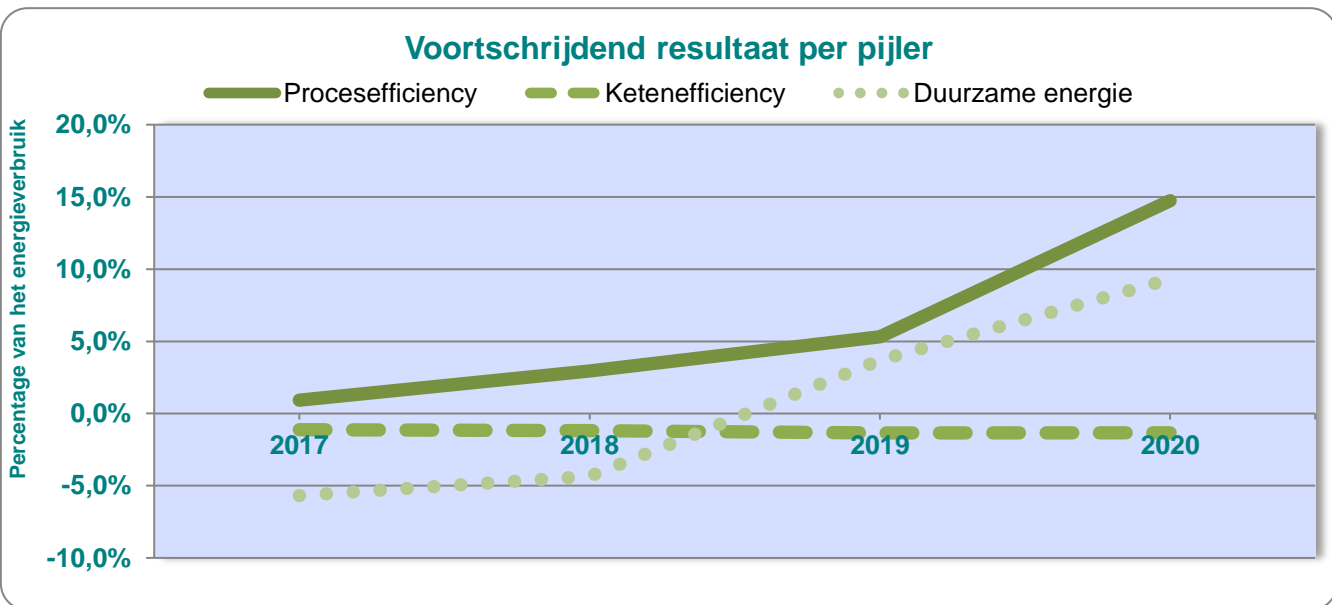
Procesmaatregelen hebben een besparend effect tot doel (het relatieve energieverbruik wordt minder). Het *Volume-effect* (effect door verschil in bruto vloeroppervlak (BVO)) is verhogend (meer energieverbruik) bij een hoger BVO of verlagend bij een lager BVO. Het deel *Overige invloedsfactoren* is de optelsom van alle invloedsfactoren die uw bedrijf heeft gerapporteerd, zoals hogere/lagere capaciteitsbezetting ten opzichte van vorig jaar of gunstige/ongunstige weersomstandigheden ten opzichte van vorig jaar. Deze optelsom kan uiteindelijk besparend of ontsparend zijn. De post *Onverklaard* is de restpost. Deze restpost is besparend wanneer het berekende energieverbruik in het monitoringjaar (de optelsom van de eerste vier posten in de grafiek) hoger is dan het werkelijke energieverbruik. De restpost is ontsparend wanneer het berekende energieverbruik lager is dan het werkelijke energieverbruik. Hoe kleiner de restpost, des te beter u het werkelijke energieverbruik heeft kunnen verklaren.

## 5. Resultaten in EEP-periode 2017-2020

De grafiek hieronder geeft de jaarlijkse ontwikkeling aan van het effect van de uitgevoerde maatregelen binnen uw bedrijf ten opzichte van 2016. De horizontale lijn is de EEP-doelstelling voor 2020 op basis van zekere en voorwaardelijke maatregelen.

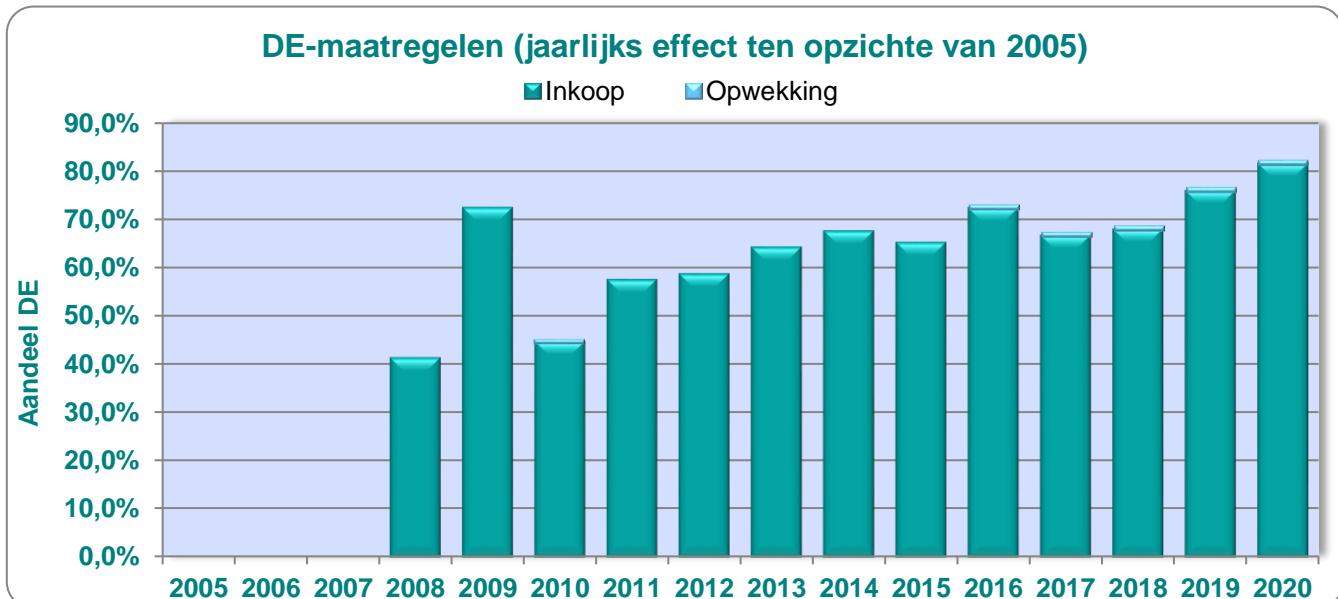
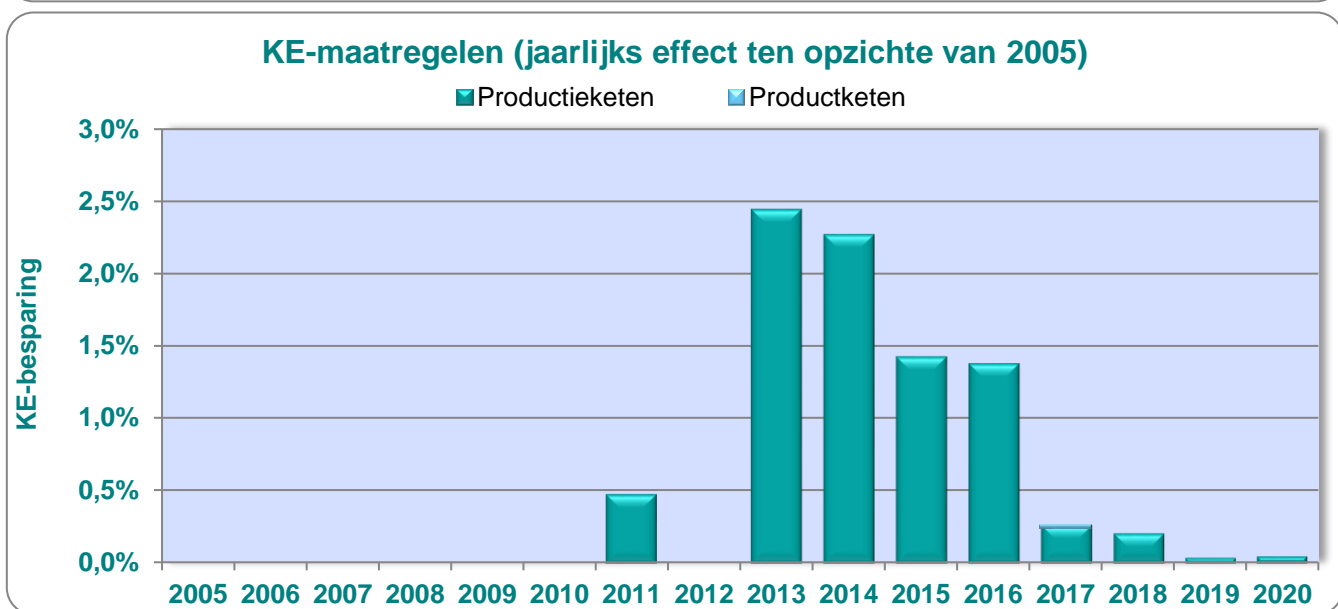
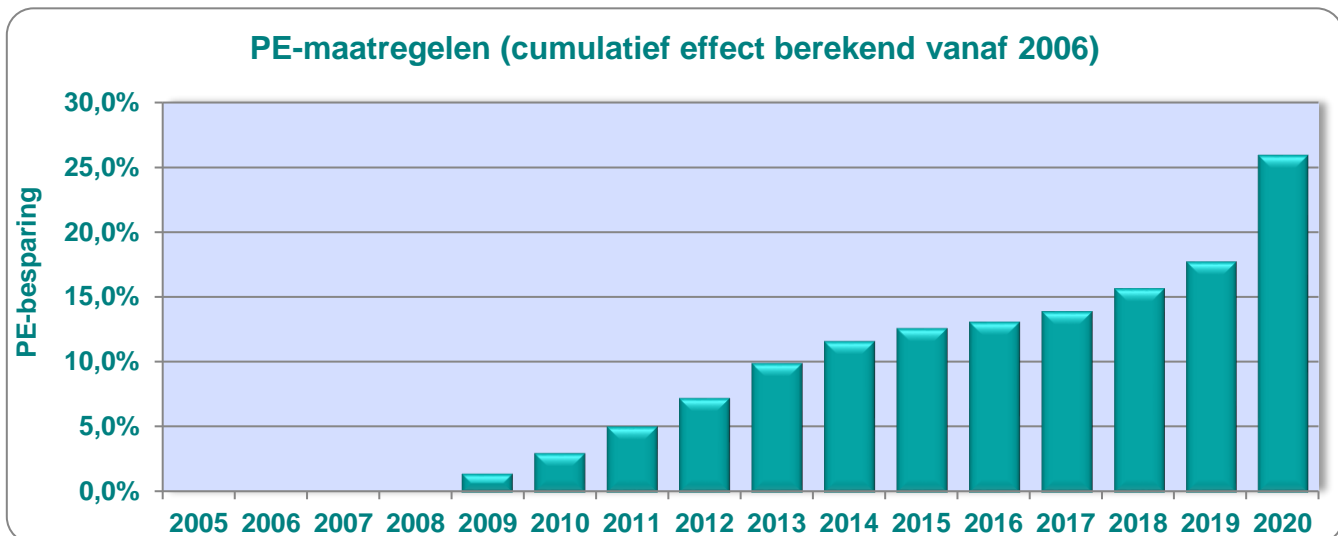


De MJA3 kent drie pijlers: procesefficiency (PE), ketenefficiency (KE) en duurzame energie (DE). Ketenefficiency kan nog worden onderverdeeld in twee categorieën: deelketen productie en deelketen product. Voor duurzame energie is eveneens een splitsing mogelijk: inkoop en (eigen) opwekking. Zie daarvoor tabel 1. Uitsplitsing van de resultaten naar de verschillende pijlers levert onderstaande grafiek op. Ook hier worden de jaarlijkse cijfers gepresenteerd ten opzichte van 2016.



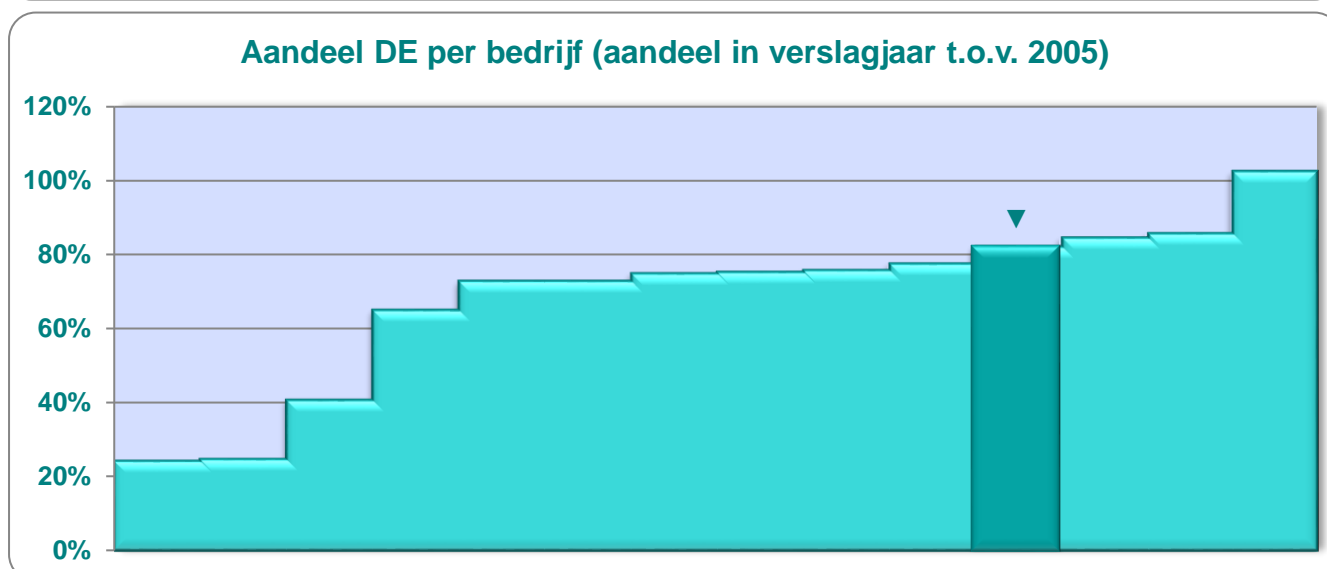
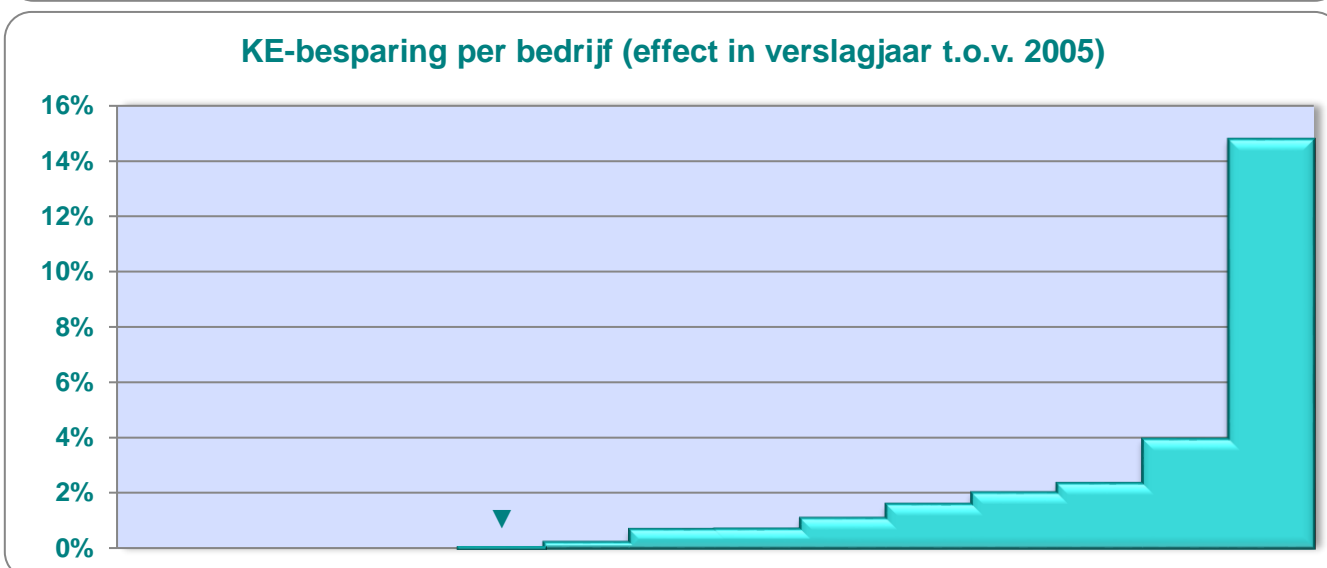
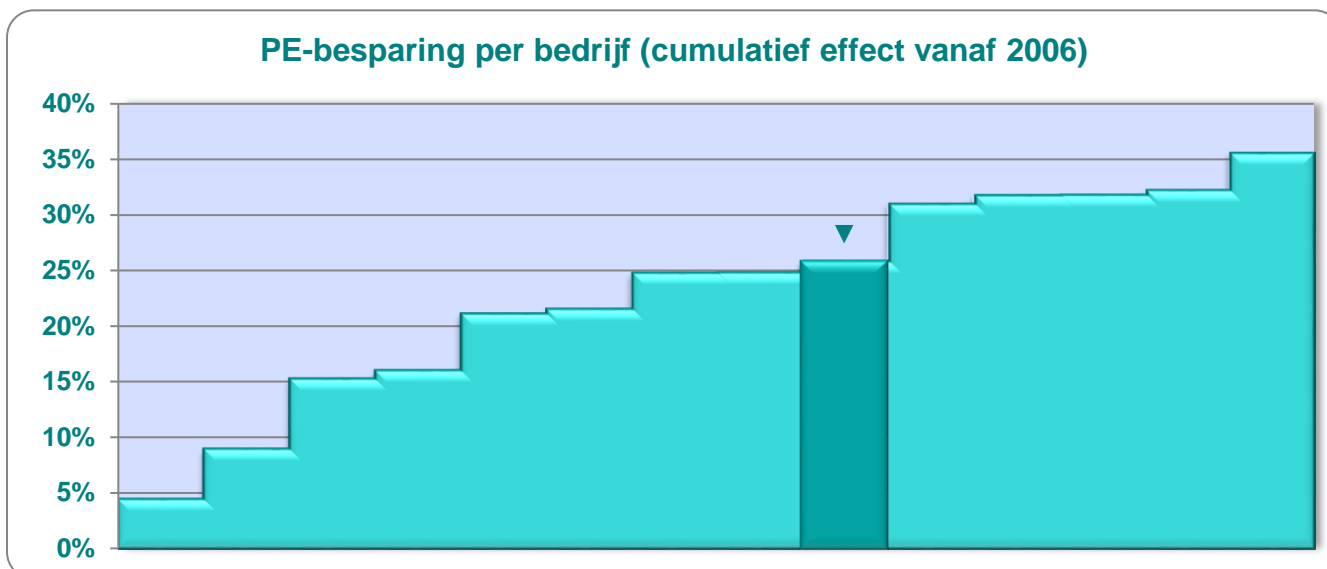
## 6. Resultaten per pijler in de convenantsperiode

De MJA3-periode heeft als referentiejaar 2005. De figuren hieronder geven per pijler de effecten ten opzichte van 2005 weer voor de periode 2005 tot en met 2020. De resultaten zijn aangegeven als percentage van het energieverbruik van uw bedrijf (dit kan voor KE hoger dan 100% zijn).

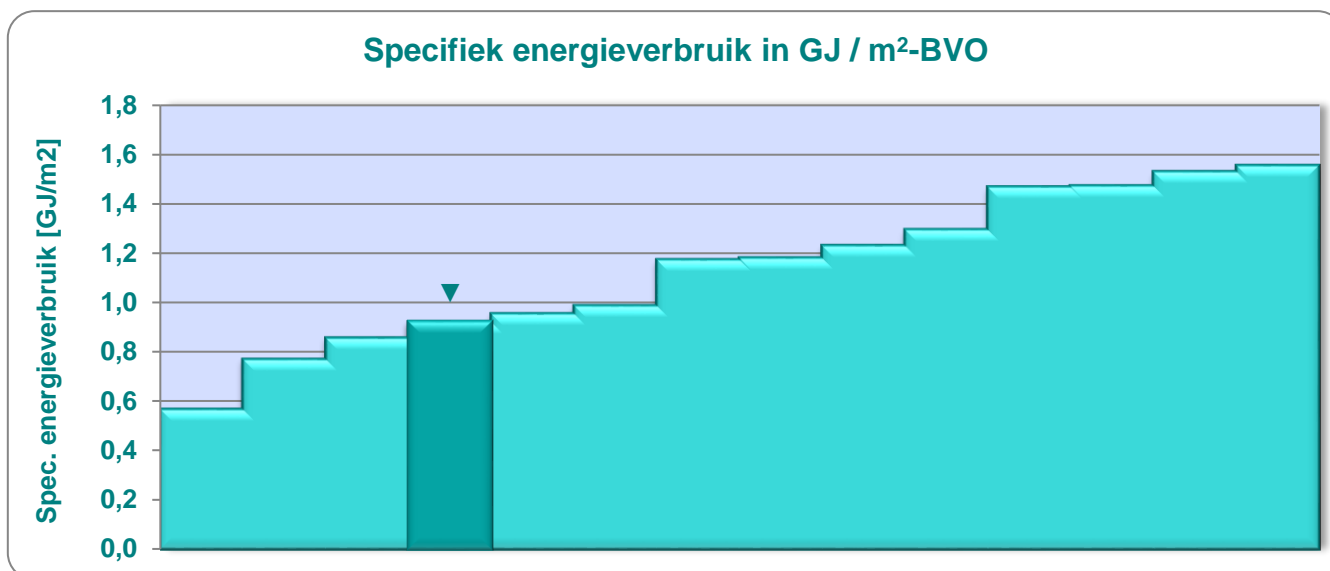


## 7. Benchmarkgrafieken

De benchmarkgrafieken vergelijken de bereikte percentages PE, KE en DE ten opzichte van het MJA3-referentiejaar 2005. De markering (▼) in de grafieken geeft de positie aan van uw bedrijf ten opzichte van MJA3-deelnemers binnen uw sector, waarvan de gegevens over het verslagjaar zijn geaccepteerd.



In de laatste benchmarkgrafiek is aangegeven hoe uw gebouwen scoren wat betreft het specifiek energieverbruik in GJ per vierkante meter BVO ten opzichte van de overige deelnemers in uw sector.



## 8. Tabellen

Tabel 1 hieronder bevat de gerapporteerde gegevens over het jaarlijkse energieverbruik en de uitgevoerde maatregelen vanaf 2005.

Tabel 2 geeft een overzicht van PE-maatregelen die sinds 2017 zijn uitgevoerd.

Tabel 3a geeft een overzicht van alle KE- en DE-maatregelen die in het verslagjaar zijn gerapporteerd én waarvan (een deel van) het effect meetelt voor het behalen van de doelstelling in de huidige EEP-periode. In tabel 3b staan langlopende KE- en DE-maatregelen, die al in een eerdere EEP-periode voor het eerst zijn uitgevoerd. Het effect hiervan telt niet mee voor het behalen van de huidige EEP-doelstelling.

De status van de maatregelen in het EEP is in de kolom *Kwalificatie* aangegeven (Z: zeker, V: voorwaardelijk, O: onzeker). De A in deze kolom staat voor aanvullend op het EEP. Uit een eerder jaar geduplicateerde maatregelen zijn aangeduid met een \* achter de kwalificatie.

Alle waarden zijn in TJ primaire energie per jaar.

**Tabel 1 (zie voor de effecten van maatregelen in meer decimalen tabel 2 en 3)**

Verslagjaar	E-verbruik [TJ]	Besparing in [TJ]					
		PE	KE-productieketen	KE-productketen	Inkoop duurzame elektriciteit	Inkoop overige duurzame energie	Opwekking duurzame energie
2005					0,0	0,0	
2006					0,0	0,0	
2007					0,0	0,0	
2008	217,1	0,0	0,0	0,0	0,0	89,3	0,0
2009	220,9	2,8	0,0	0,0	159,6	0,0	0,0
2010	218,7	3,5	0,0	0,0	97,2	0,0	1,3
2011	211,2	4,6	1,0	0,0	121,1	0,0	0,0
2012	216,2	5,1	0,0	0,0	126,5	0,0	0,0
2013	235,3	7,0	5,9	0,0	129,8	20,9	0,0
2014	213,7	4,1	4,9	0,0	144,0	0,0	0,0
2015	222,9	2,5	3,2	0,0	144,9	0,0	0,0
2016	237,3	1,4	3,3	0,0	171,3	0,0	1,5
2017	240,0	2,2	0,6	0,0	159,5	0,0	1,7
2018	238,2	5,0	0,5	0,0	161,4	0,0	1,8
2019	226,3	5,7	0,1	0,0	171,5	0,0	1,7
2020	208,1	23,0	0,1	0,0	169,2	0,0	1,7

**Tabel 2**

Categorie	Kwalificatie	Uitgevoerde PE-maatregelen vanaf 2017	Effect [TJ]		Uitvoeringsjaar
			Gepland	Gerealiseerd	
PE	A	Warme truiendag 2017, 19 gebouwen	0,000	0,045	2017
PE	A	UNS60 /50 /40 Parkeerplaats voorzien van LED tubs	0,000	0,072	2017
PE	A	UNS50 Computerlandschap gangen stippellijn	0,000	0,106	2017
PE	A	UNS 50 ronding 4e en 5e verdieping LEd LED armaturen	0,000	0,772	2017
PE	A	UNS 50 goederen ingang nieuwe energie zuinige automatische deur	0,000	0,003	2017

PE	V	UMBreed: Vervangen desktops computers door Thin Clients	1,312	0,389	2017
PE	Z	TS53, Collegezaal LBK aanpassen met WTW en Frequentieregelaars (006)	0,162	0,162	2017
PE	Z	MBB4-6:Refter LBK aanpassen,voorzien van Frequentieregelaars	0,087	0,087	2017
PE	Z	GG76A, oude CV ketels vervangen door HR ketels in cascade	0,058	0,058	2017
PE	Z	BOU8, Oude CVketels vervangen	0,080	0,080	2017
PE	A	AZM UNS40 50 investering in ombouw WKK AZM	0,000	0,460	2017
PE	A	UMBreed, Besparing warmtruiendag 2018, 20 gebouwen	0,000	0,030	2018
PE	A	UNS50 doorgang BIB, TLD armaturen vervangen door LED.	0,000	0,048	2018
PE	A	UNS50 buiten onderdoorgang ronding, TLD vervangen door LED armaturen	0,000	0,105	2018
PE	A	UNS50 besparing tgv nieuwe koelmachines	0,000	0,765	2018
PE	A	UNS40 koelmachine vervangen (3 reeds in 2017 vervangen)	0,000	0,387	2018
PE	A	UMBreed: Vervangen desktop computers door Thin Clients	0,000	0,219	2018
PE	A	UM breed vervangen regelkasten 8090 naar Blue ID 6 stuks	0,000	0,311	2018
PE	Z	TS53, alle TLD vervangen door LED zowel op gangen als kantoren	1,827	1,441	2018
PE	A	GL17 Back Office voorzien van LED lampen (project)	0,000	0,310	2018
PE	A	DUB 30 verbouwing kantine naar kantoren TLD naar LED	0,000	0,041	2018
PE	A	DEB 1 zuid/west ramen voorzien van folie zonwering	0,000	0,036	2018
PE	A	Appendages Isoleren UNS40, UNS60, BOU1-3	0,000	1,266	2018
PE	A	DEB1, uitbesteding datacenter, aan Cellnex te Maastricht	0,000	1,203	2019
PE	A	UNS60 Vervangen Koelmachines door 1 Koelmachine en 1 Warmtepomp	0,000	0,009	2019
PE	A	UNS40, optimaliseren temperatuur trajecten (resultaat van 2 maanden)	0,000	1,369	2019
PE	A	UNS40, nieuwe HR CV ketel boiler	0,000	0,036	2019
PE	A	UNS40, liften vervangen 4 stuks van Energie klasse D naar A (met LED)	0,000	0,378	2019
PE	A	UNS40 TLDlampen vervangen door LED op aanwezigheid	0,000	0,714	2019
PE	A	UM breed, vervangen regelkasten GBS priva van 8090 OS naar Blue ID	0,000	0,259	2019
PE	A	TS53/DEB1/GL17/KAP2 Appendages isoleren	0,000	0,777	2019
PE	A	TS49A, Dakisolatie vervangen	0,000	0,039	2019
PE	A	TAP23 van geen GBS naar slin GBS Blue ID	0,000	0,370	2019
PE	A	HSP1 zuid, verlichting begane grond LED	0,000	0,079	2019
PE	A	GL17, Vervangen koelmachines door 1 koelmachine en 1 warmtepomp	0,000	0,009	2019
PE	A	GL17, Toiletgroepen 2 st voorzien van LED	0,000	0,000	2019
PE	A	GG76A Dakisolatie vervangen	0,000	0,081	2019
PE	A	DUB 30, TL5 lampen parkeerkelder voorzien van LED tubes	0,000	0,193	2019
PE	Z	BOU1-3, LBK salonzaal voorzien van WTW en frequentieregelaars	0,087	0,047	2019
PE	A	BOU1-3 Vervangen koelmachine Colloquiumzaal door warmtepomp	0,000	0,020	2019
PE	A	UMBreed, Benzine auto vervangen door elektra car. (geen prive gebruik meer)	0,000	0,026	2019
PE	A	UM breed, Warme truien week 25 gebouwen binnenstad	0,000	0,072	2019
PE	Z	MMB4-6 oude ketels vervangen door HR ketels in cascade: alternatief luchtwarmtepomp	0,495	0,359	2020
PE	A	UNS40: Verlichting Parkeergarage restant na 2019 LED	0,000	0,952	2020
PE	A	UNS40: Uitloop verdieping 0 en -1, LED verlichting toegepast.	0,000	0,707	2020
PE	A	UNS40: Aanpassen Installaties door deskundigen	0,000	5,049	2020
PE	A	UNS40: 4 st liften vernieuwd met nieuwste techniek	0,000	0,321	2020
PE	A	UMBreed: Oude regelkasten GBS vervangen door Nieuwe Blue ID techniek	0,000	1,088	2020
PE	A	TS53 1CV ketel vervangen door 10 stuks HR in cascade	0,000	0,735	2020
PE	A	TAP21: Van geen GBS naar GBS blue ID	0,000	0,264	2020
PE	A	TAP fase 1: 3 gebouwen gerenoveerd volgens Breeam Excelent. Doos in doos	0,000	1,864	2020
PE	A	PHS1: Led verlichting op aanwezigheid parkeergarage/ begane gr/ toiletten	0,000	0,952	2020
PE	A	PHS1: 4 st nieuwe liften	0,000	0,321	2020
PE	A	PHS1 Zuid: warmtepomp op CV >7 graden bu temp	0,000	0,251	2020
PE	A	PHS1 Noord: Nieuwe CV ketels 9 st HR in Cascade	0,000	0,307	2020
PE	A	GL17 Verlichting Bouwdeel C-D vervangen door LED	0,000	0,722	2020
PE	A	GL17 Noodverlichting vervangen door LED	0,000	0,031	2020
PE	A	GL17 Buitenverlichting vervangen door LED	0,000	0,034	2020
PE	A	Belvedere, Participatieproject zonnepark Maastricht 50% UM/gekoppeld aan Breeam Excelent TAP fase 1	0,000	8,667	2020



PE	Z	BON2, oude ketels vervangen door HR ketes in cascade: alternatief warmtepomp	0,790	0,358	2020
----	---	--	-------	-------	------

Tabel 3a

Categorie	Kwalificatie	Uitgevoerde nieuwe KE- en DE-maatr. vanaf 2017, opgenomen in of aanvullend op het EEP 2017-2020	Effect [TJ]		Uitvoeringsjaar
			Gepland*	Gereal.**	
KE	Z	Apparatuur: vergroten bewustwording personeel uitzetten apparatuur	0,009	0,000	2017
KE	Z	Gescheiden inzameling afval UM breed	0,009	0,009	2017
KE	O	Catering: kies voor produkten uit omgeving	0,000	0,000	2017
KE	Z	vermindering CO2 uitstoot door goederen	0,009	0,009	2017
KE	Z	Vermindering CO2 uitstoot als gevolg van goederen vervoer	0,009	0,009	2017
DE	A	Vergroening gedeelte Inkoop AZM	N.v.t.	48,825	2017
DE	A	Inkoop Elektra 2017 (vergroening)	N.v.t.	110,700	2017
KE	A	Gescheiden afval inzameling diverse	N.v.t.	0,000	2018
KE	A	FS eigen dienst van benzine auto naar elektrische auto	N.v.t.	0,093	2018
DE	A	Vergroening gedeelte Inkoop AZM	N.v.t.	50,697	2018
DE	A	Inkoop Elektra 2018 (vergroening)	N.v.t.	110,700	2018
DE	A	Vergroening gedeelte Inkoop AZM 2019	N.v.t.	52,121	2019
DE	A	Inkoop Elektra 2019 (Vergroening NL zon 25%)	N.v.t.	29,853	2019
DE	A	Inkoop Elektra 2019 (Vergroening EU wind 75%)	N.v.t.	89,541	2019
KE	A	Gescheiden afval inzameling diverse	N.v.t.	0,000	2020
DE	A	Vergroening gedeelte inkoop AZM 2020	N.v.t.	52,121	2020
DE	A	Inkoop Elektra Guesthouse (NL wind)	N.v.t.	1,125	2020
DE	A	Inkoop Elektra Guesthouse (Europese Wind)	N.v.t.	1,125	2020
DE	A	Inkoop Elektra Derden (NL wind)	N.v.t.	10,242	2020
DE	A	Inkoop Elektra Derden (Europese Wind)	N.v.t.	10,242	2020
DE	A	Inkoop Elektra 2020 (Vergroening NL wind)	N.v.t.	42,021	2020
DE	A	Inkoop Elektra 2020 (Europese wind)	N.v.t.	52,371	2020

\* Geplande effect van nieuwe KE- of DE-maatregelen in het EEP 2017-2020.

\*\* Volledig effect van nieuwe of gedupliceerde KE- of DE-maatregelen in het uitvoeringsjaar.

Tabel 3b

Categorie	Kwalificatie	Uitgevoerde gecontinueerde of geïntensiverde KE- en DE-maatregelen vanaf 2017, gestart vóór 2017	Effect [TJ]			Uitvoeringsjaar
			Gepland*	Gereal.**	Intens.***	
KE	A	Gezamenlijke aanbesteding afvalverwerking MUMC+	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	A	Gescheiden afval inzameling GL17	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	A	Woon-Werkverkeer regeling	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	A	Werk - Werkverkeer regelingen	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	A	Transport onderhoud Firma's Croon en Albron	N.v.t.	0,103	N.v.t.	2017
KE	A	Transport installatie en onderhoud (Croon en Cofely)	N.v.t.	0,103	N.v.t.	2017
KE	A	Personeelswerving uit regio	N.v.t.	0,232	N.v.t.	2017
KE	A	Groenonderhoud gecombineerd contract met Provincie Limburg	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	V	Gescheiden inzameling kunststof / afval (GL17/TS53)	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	A	Gecombineerd contract groenonderhoud met provincie Limburg en Gemeente Maastricht	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	A	CO2 neutrale verhuizers	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	A	CO2 neutrale postbezorging	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	A	Bewaking op de fiets naar de UM gebouwen	N.v.t.	0,134	N.v.t.	2017
DE	A	DEB15 sporthal PV cellen	N.v.t.	1,526	N.v.t.	2017
DE	A	BON 2 PV cellen op schuin dak	N.v.t.	0,138	N.v.t.	2017
DE	A	Duurzaam inkoop beleid (UM houdt de minimale milieucriteria van RVO aan bij aanbesteding)	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2017
KE	A	Gezamenlijke aanbesteding afvalverwerking MUMC+	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2018
KE	A	Gescheiden afval inzameling GL17	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2018
KE	A	Woon-Werkverkeer regeling	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2018
KE	A	Werk-Werk regeling	N.v.t.	0,092	N.v.t.	2018
KE	A	Werk - Werkverkeer regelingen	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2018
KE	A	Transport onderhoud Firma's Croon en Albron	N.v.t.	0,074	N.v.t.	2018
KE	A	Transport installatie en onderhoud (Croon en Cofely)	N.v.t.	0,074	N.v.t.	2018
KE	A	Personeelswerving uit regio	N.v.t.	0,053	N.v.t.	2018
KE	V	Gescheiden inzameling kunststof / afval (GL17/TS53)	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2018
KE	A	CO2 neutrale postbezorging	N.v.t.	0,031	N.v.t.	2018
KE	A	Bewaking op de fiets naar de UM gebouwen	N.v.t.	0,048	N.v.t.	2018
DE	A	DEB15 sporthal PV cellen	N.v.t.	1,607	N.v.t.	2018

DE	A	BON 2 PV cellen op schuin dak	N.v.t.	0,182	N.v.t.	2018
DE	A	Duurzaam inkoop beleid (UM houdt de minimale milieucriteria van RVO aan bij naanbesteding)	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2018
KE	A	Gescheiden afval inzameling GL17	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2019
KE	A	Woon-Werkverkeer regeling	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2019
KE	A	Werk-Werk regeling	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2019
KE	A	Werk - Werkverkeer regelingen	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2019
KE	A	Transport onderhoud Firma's Croon en Albron	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2019
KE	A	Personeelswerving uit regio	N.v.t.	0,052	N.v.t.	2019
DE	A	DEB15 sporthal PV cellen	N.v.t.	1,539	N.v.t.	2019
DE	A	BON 2 PV cellen op schuin dak	N.v.t.	0,165	N.v.t.	2019
DE	A	Duurzaam inkoop beleid (UM houdt de minimale milieucriteria van RVO aan bij naanbesteding)	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2019
KE	A	Gescheiden afval inzameling GL17	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2020
KE	A	Werk-Werk regeling	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2020
KE	A	Personeelswerving uit regio	N.v.t.	0,072	N.v.t.	2020
DE	A	DEB15 sporthal PV cellen	N.v.t.	1,516	N.v.t.	2020
DE	A	BON 2 PV cellen op schuin dak	N.v.t.	0,173	N.v.t.	2020
DE	A	Duurzaam inkoop beleid (UM houdt de minimale milieucriteria van RVO aan bij naanbesteding)	N.v.t.	0,000	N.v.t.	2020

\* Alleen geïntensifieerde maatregelen hebben een gepland besparingseffect, bij gecontinueerde maatregelen staat hier "N.v.t.".

\*\* Volledig effect van langlopende (gecontinueerde of geïntensifieerde) KE- of DE-maatregelen in het uitvoeringsjaar.

\*\*\* Dit betreft het absolute intensiveringsaandeel van de volledige besparing dat gespiegeld mag worden aan het geplande effect.

\*\*\*